



INFORMAÇÃO PESSOAL

Apelido / Nome próprio **Vitorino, Ana Paula**

Morada [REDACTED]

Telefone [REDACTED]

Correio eletrónico [REDACTED]

Nacionalidade Portuguesa

Naturalidade Maputo - Moçambique

Data de nascimento [REDACTED]

Sexo Feminino

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Resumo

40 anos de experiência como especialista no domínio da Mobilidade, Transportes, Infraestruturas e Logística, do Território, da Economia de Transportes e da Economia do Mar. Alia à elevada preparação académica, experiência no ensino superior, na investigação científica, na atividade de consultoria e na gestão de empresas e entidades, públicas e privadas, desses sectores.

O exercício de altas funções no Estado português, Ministra do Mar, Secretária de Estado dos Transportes, Presidente do Conselho de Administração da Autoridade da Mobilidade e dos Transportes e outras em vários ministérios, nomeadamente nos Transportes e na Justiça, confere-lhe uma experiência ímpar na gestão de atividades ligadas aos transportes, nos vários sectores: marítimo, portuário, aeroportuário, ferroviário, rodoviário e nos sistemas territoriais. Essas funções, bem como a sua atividade como Deputada à Assembleia da República, proporcionaram-lhe igualmente, ao longo das últimas décadas, uma larga experiência associada ao processo legislativo e regulatório, bem como um sólido conhecimento do quadro legal nacional e internacional aplicável às suas áreas de *expertise*, nomeadamente das diretivas e regulamentos da União Europeia e das convenções e *codes* da IMO e outras organizações no âmbito das Nações Unidas.

As elevadas funções que exerceu ao longo dos anos, quer no sector público quer no privado, e a qualidade e oportunidade do trabalho desenvolvido e dos resultados obtidos atestam a sua elevada capacidade de liderança associada a uma inesgotável capacidade de trabalho.

Membro efetivo da Ordem dos Engenheiros, do Colégio de Engenharia Civil e Especialização em Transportes e Vias de Comunicação

Datas	9-08-2021 - Atualidade
Entidade	Autoridade da Mobilidade e dos Transportes
Função ou cargo ocupado	Presidente do Conselho de Administração
Principais atividades e responsabilidades	<p>Responsável pelas áreas da regulação e da supervisão, recursos humanos e observatório. Coordenação de pareceres prévios vinculativos sobre procedimentos concursais de serviços e infraestruturas.</p> <p>Coordenação e participação técnica em estudos estratégicos (mobilidade suave; taxação de infraestruturas ferroviárias; Obrigações de Serviço Público (OSP) verdes; localização do Novo Aeroporto de Lisboa (NAL); mobilidade integrada do eixo da Beira Interior; orientações para elaboração de um Programa Nacional de Mobilidade Sustentável; abordagem à implementação de indicadores de avaliação de investimentos em infraestruturas e serviços; descarbonização do setor marítimo-portuária e vias navegáveis interiores; IA ética, transparente, de confiança e responsável; regime da operação portuária;...)</p> <p>Criação da "Escola <i>Mobility Hub</i>". Conceção e concretização do ciclo de conferências da AMT, que consiste na realização de pelo menos três conferências anuais sobre os diversos assuntos do setor e diferentes locais do País. Criação da Associação dos Reguladores de Mobilidade e Transportes dos países da CPLP, que conta atualmente com entidades de Angola, Brasil, Cabo Verde, Moçambique e Portugal.</p>
Nome e morada do empregador	Av. António Augusto de Aguiar, 128, 1050-020 Lisboa, Portugal.
Tipo de empresa ou setor	Regulador independente
Datas	10-03-2005 – 9-08-2021
Entidade	Assembleia da República Portuguesa
Função ou cargo ocupado	<u>No período 14-03-2005 – 21-10-2009</u> : Deputada eleita pelo círculo eleitoral de Lisboa com mandato suspenso devido ao exercício de funções governativas.
Principais atividades e responsabilidades	<p><u>No período 2009/2015</u>: Deputada eleita pelo círculo eleitoral do Porto</p> <ul style="list-style-type: none"> - Membro da Comissão Parlamentar de Economia e Obras Públicas – Participação na definição de orientações estratégicas e das prioridades do investimento público em todas as áreas dos sistemas e infraestruturas de transporte; Elaboração das leis e de projetos de resolução aplicáveis à regulação e operação dos sistemas, nomeadamente trabalho portuário, cabotagem, navegação fluvial e transportes públicos urbanos e interurbanos. Neste âmbito assumiu as seguintes funções: <ul style="list-style-type: none"> - Desde 2012 – Representante do Partido Socialista para o transporte marítimo, portos e logística; - 2011-2012 – Vice-Presidente; - 2009-2011 – Coordenadora dos deputados do Partido Socialista. - Membro da Comissão Parlamentar de Negócios Estrangeiros e das Comunidades Portuguesas; - Membro da Comissão Parlamentar de Agricultura e Mar: Mar – Participação na definição das orientações políticas relativas à Economia do Mar; na definição de <i>guidelines</i>, regulamentos e programas para a gestão das atividades marítimas; na elaboração de legislação na área das pescas e outras atividades económicas marítimas e segurança (<i>safety</i> e <i>security</i>) marítima e costeira. Neste âmbito assumiu as seguintes funções: <ul style="list-style-type: none"> - Coordenadora do Grupo de Trabalho para a elaboração da Lei de Bases do Ordenamento e Gestão do Espaço Marítimo Nacional, onde coordenou as audições a especialistas e cientistas, a redação da Lei de Bases, o debate político com a sociedade civil, as negociações com o governo da República e a monitorização da implementação da lei, tendo participado como oradora em diversas conferências; - Representante do Partido Socialista para os Assuntos do Mar. - Membro da Comissão de Inquérito à Gestão do BES e do Grupo Espírito Santo. - Membro da Comissão Eventual para Acompanhamento das Medidas do Programa de Assistência Financeira a Portugal. - Membro da Comissão Eventual para o acompanhamento político do fenómeno da corrupção e para a análise integrada de soluções com vista ao seu combate.

Nome e morada do empregador Tipo de empresa ou setor	- Presidente do Grupo Parlamentar de Amizade Portugal-Singapura. - Vice-Presidente do Grupo Parlamentar de Amizade Portugal-Moçambique. - Membro do Grupo Parlamentar de Amizade Portugal-República Popular da China.
	<u>No período 26-11-2015 – 26-10-2019:</u> Deputada eleita pelo círculo eleitoral do Porto com mandato suspenso devido ao exercício de funções governativas.
Datas	<u>No período 26-10-2019/08-09-2021:</u>
	- Vice-Presidente do Grupo Parlamentar de Partido Socialista - Presidente da Comissão de Cultura e Comunicação - Membro Efetivo da Comissão de Orçamento e Finanças - Membro Suplente da Comissão de Economia, Inovação, Obras Públicas e Habitação - Membro Suplente da Comissão de Assuntos Constitucionais, Direitos, Liberdades e Garantias
Entidade	Assembleia da República, Palácio de S. Bento, 1249-068 Lisboa, Portugal.
	Órgão de Soberania em Portugal
Função ou cargo ocupado	26-11-2015 - 26-10-2019
	XXI Governo Constitucional
Principais atividades e responsabilidades	Ministra do Mar
	Responsável pela coordenação transversal dos assuntos do mar, através da definição, execução e acompanhamento da Estratégia Nacional para o Mar, da promoção do conhecimento científico, da inovação e do desenvolvimento tecnológico na área do mar, da definição e coordenação da execução das políticas de proteção, planeamento, ordenamento, gestão e exploração dos recursos do mar, da promoção de uma presença efetiva no mar, dos seus usos e de uma economia do mar sustentável, das pescas, do transporte marítimo e dos portos, da promoção de recursos humanos qualificados nos diversos setores e a gestão dos fundos nacionais e europeus relativos ao mar. De sublinhar a duplicação na segunda metade da década do peso da economia do mar na economia portuguesa, bem como a elaboração e execução da “Estratégia Para o Aumento da Competitividade da Rede de Portos Comerciais do Continente – Horizonte 2026”, da “Estratégia Industrial e Plano de Ação para as Energias Renováveis Oceânicas”, da rede da “Escola Azul”, do Fundo Azul, do primeiro plano de ordenamento e gestão do espaço marítimo (PSOEM), da delimitação de 14% do espaço marítimo nacional como a áreas marinhas protegidas e definição de 30% até 2030, da desmaterialização e desterritorialização de todos os procedimentos administrativos nas áreas dos licenciamentos e certificação de marítimos, embarcações e atividade, da concretização de projetos de inovação tecnológica tais como <i>TechPortCluster</i> e <i>BlueTechAccelerator</i> , a alteração de todo o quadro regulamentar e regulatório dos vários setores abrangidos e a representação nacional em vários grupos de alto nível quer europeus quer das Nações Unidas, tendo apresentado na <i>UN Ocean Conference 2017</i> a proposta de organização em Lisboa da <i>UN Ocean Conference 2020</i> , que veio a ser realizada em 2022. Responsável pelo exercício das funções de tutela, orientação e acionista em todas as empresas públicas da área de competência, bem como de tutela e supervisão das direções-gerais e outros organismos dessa área. Responsável pela representação do governo português, em razão de matéria, nos Conselhos de Ministros da União Europeia da Agricultura e Pescas, dos Transportes, da Energia e do Ambiente.
Nome e morada do empregador Tipo de empresa ou setor	Ministério do Mar, Av. Dr. Alfredo Magalhães Ramalho, nº1, 1495-165 Algés, Portugal
	Governo de Portugal.
Datas	01-05-2012 – 25-11-2015
	Revista Cluster do Mar
Entidade	Diretora e Editora Chefe
	Responsável pela estratégia editorial e a escolha de temas e autores. Autora dos editoriais e de vários artigos técnicos. Responsável pela organização de conferências e seminários na área dos transportes e dos assuntos do mar. Responsável pela ligação a universidades, centros de investigação e entidades empresariais para o desenvolvimento de iniciativas conjuntas.

Nome e morada do empregador	Revista Cluster do Mar, Av. Conde de Valbom, 67, 4º Dto., 1050-067 Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Revista técnica especializada de temas relacionados com o mar, transportes e logística, para divulgação de inovação e boas práticas nas áreas empresarial, tecnológica, jurídica e científica, quer a nível nacional quer internacional.
Datas	17-06-2011 – 25-11-2015
Entidade	TransNetWork, Lda
Função ou cargo ocupado	<i>Partner</i> e Responsável Técnica
Principais atividades e responsabilidades	Consultoria, formação, planeamento, estudos e projetos nas áreas de transportes, portos, logística, infraestruturas, gestão, economia, engenharia, arquitetura, construção e planeamento. Edição de revistas e publicações. Nestas temáticas desenvolveu numerosos trabalhos em Portugal, África e América Latina e Macau. Dos trabalhos desenvolvidos destacam-se, entre vários outros, os seguintes: <ul style="list-style-type: none"> – “Estratégia de desenvolvimento do sistema de transportes e logístico à escala nacional em Angola”, – Cliente: Ministério dos Transportes de Angola – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Dr. Augusto Tomás, Ministro à data. – “Estratégia de desenvolvimento do sistema portuário, grandes eixos de transporte pesados e sistemas de macro logística de Angola, tendo em vista a articulação da estratégia do grupo Mota-Engil neste mercado” – Cliente: Mota-Engil Angola – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Eng. António Mota, <i>Chairman</i>. – “Main logistics corridors in Mozambique – Analysis and Opportunities” – Cliente: Ministério dos Transportes de Moçambique – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Dr. Paulo Zucula, Ministro à data. – “Approach for implementation of a single operational and technical window in Mexican ports” – Cliente: Port Authority / Echochoice – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Eng. Isabel Santos – Administradora. – “Technical Assistance for concept, planning and construction of a railway line connecting Imata-Tintaya (145 km) – Peru” – Cliente: Consortium Mota-Engil & Ferrovias – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Mr. António Mota, <i>Chairman</i>. – “Assessoria estratégica, técnica e financeira para o desenvolvimento de sistemas de mobilidade em regiões de baixa densidade e baixos níveis de desenvolvimento” – Cliente: Fundação Transdev – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Mr. Alain Descamps, Administrador à data. – “Assessoria estratégica e técnica para o desenvolvimento de um sistema de transportes integrado para passageiros e mercadorias na região do Algarve, incluindo transporte ferroviário, marítimo e rodoviário, baseado na definição de um modelo de desenvolvimento social e económico para a região.” – Cliente: Fundação Transdev – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Mr. Alain Descamps, Administrador à data. – “Assessoria estratégica na área da mobilidade urbana e regional, estacionamento, infraestruturas ferroviárias e portuárias, e da gestão empresarial e operacional dos sistemas” – Cliente: Câmara Municipal de Vila Real de Sto. António – Position: <i>Team Leader</i> – Referências: Eng. Luís Gomes, Presidente à data.
Nome e morada do empregador	Transnetwork, Lda., Av. Conde de Valbom, 67, 4º Dto., 1050-067 Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Consultoria em transportes, portos, logística, investimentos e desenvolvimento económico.
Datas	12-05-2010 – 20-11-2012
Entidade	Hidroelétrica de Cahora Bassa, SA (Moçambique)
Função ou cargo ocupado	Membro do Conselho de Administração (não-executivo)
Principais atividades e responsabilidades	Consultoria em transportes, logística, compras, manutenção, construção e avaliação e financiamento de projetos.
Nome e morada do empregador	Hidroelétrica de Cahora Bassa (Moçambique), Av. 25 de setembro, 420 – 6º andar, Caixa Postal 4120, Maputo, Moçambique.

Tipo de empresa ou setor	Uma das maiores empresas públicas de Moçambique responsável pela produção, transporte e venda de energia elétrica em todo o território moçambicano e países adjacentes.
Datas	14-03-2005 - 25-10-2009
Entidade	XVII Governo Constitucional
Função ou cargo ocupado	Secretária de Estado dos Transportes
Principais atividades e responsabilidades	<p>Responsável pela definição de estratégias para os transportes, implementação de medidas, definição de projetos, investimentos e respetivas prioridades, concursos, PPP's, financiamento de projetos, questões laborais sectoriais, regulação, regulamentação, definição de legislação e política diplomática sectorial e internacionalização nas seguintes áreas: transporte marítimo, portos, transporte ferroviário convencional e de alta-velocidade, material circulante, manutenção, logística e sistemas de transporte urbanos e suburbanos (autocarros, metro, ferrovia ligeira, elétricos e fluvial) e turismo marítimo. Responsável pela representação do ministro nacional da tutela nos conselhos de ministros de transportes da União Europeia. Responsável pelo exercício das funções de tutela, orientação e acionista em todas as empresas públicas da área de competência, bem como de tutela e supervisão dos institutos públicos e direções-gerais dos transportes terrestres e marítimos. Coordenação da negociação e responsável pela decisão de aplicação de fundos comunitários no sector dos transportes.</p> <p>Responsável pela definição de estratégias para os transportes e logística, nomeadamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Orientações Estratégicas para o Sector Logístico – Portugal Logístico (Maio 2006); - Orientações Estratégicas para o Sector Ferroviário (Outubro 2006); - Orientações Estratégicas para o Sector Marítimo-Portuário (Dezembro 2006). <p>Representante do Estado enquanto acionista e responsável pela definição de orientações operacionais e financeiras para os organismos públicos de regulação, ex-Instituto da Mobilidade e dos Transportes Terrestres (IMTT) e ex-Instituto Portuário e do Transporte Marítimo (IPTM), e para as empresas públicas de transporte, nomeadamente CP – Comboios de Portugal, REFER – Rede Ferroviária Nacional, RAVE – Rede Ferroviária de Alta Velocidade, EMEF, MP – Metro do Porto, ML – Metropolitano de Lisboa, Metro Sul do Tejo (MST), Metro do Mondego (MM), STCP – Sociedade de Transportes Colectivos do Porto, CARRIS e todos os portos principais e secundários nacionais: Aveiro, Faro, Figueira da Foz, Leixões, Lisboa, Portimão, Setúbal, Sines e Viana do Castelo, bem como de infraestruturas de pesca e da náutica de recreio sob tutela do ex-IPTM e outras empresas participadas.</p> <p>Coordenação do processo legislativo na área dos transportes, incluindo transposição de directivas europeias, ratificação e elaboração de regulamentos de implementação de convenções internacionais (incluindo IMO). Participação na negociação de tratados internacionais. Responsável pela regulamentação do Código ISPS e desenvolvimento das Convenções SOLAS, STCW e FAL.</p> <p>Responsável pela criação e implementação da Janela Única Portuária nos principais portos portugueses, bem como pela criação e implementação do VTS-Vessel Traffic Service, sistema de segurança do tráfego marítimo portuário e costeiro, em concordância com a Convenção SOLAS.</p> <p>Representante de Portugal no Conselho de Ministros dos Transportes, Telecomunicações e Energia da União Europeia, na área dos transportes e logística, nomeadamente na discussão e negociação, entre muitas outras, das seguintes directivas e regulamentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3º pacote de segurança marítima (Erika III), que integra no direito comunitário standards internacionais (<i>Flag States, Classification societies, Port State Control, Traffic monitoring, Accident investigation, Passenger carrier liability, Shipowner insurance</i>); - 3º pacote ferroviário; - Directiva da Eurovignette; - Directiva do Eurocontrol; - Sistema Galileo (sistema de navegação por satélite da EU); - Regulamento (CE) 1370/2007, relativo aos serviços públicos de transporte ferroviário e rodoviário de passageiros. <p>Durante a Presidência Portuguesa da União Europeia (2007), teve a responsabilidade: pela coordenação dos conselhos dos ministros dos transportes; pelas negociações com o Secretário-Geral da IMO e com outras organizações internacionais; pela organização da Conferência de Alto Nível "Highways of the Sea and Logistics".</p>

Nome e morada do empregador	Representante de Portugal nas Cimeiras Governamentais Luso-Espanholas, na área dos transportes e logística.
	Representante de Portugal nas Cimeiras Governamentais dos Países da CPLP, na área dos transportes e logística.
	Representante do sector dos transportes no "PRACE" (Programa de Restruturação da Administração Central do Estado).
	Responsável pela decisão de criação da Associação de Portos dos Países de Língua Oficial Portuguesa (APLOP).
	Responsável pela instalação em Portugal da Agência Europeia "EMSA – European Maritime Safety Agency".
	Participação na definição da "Estratégia para os Oceanos da Comunidade dos Países de Língua Oficial Portuguesa (CPLP)".
	Responsável pela preparação dos documentos concursais e pelo lançamento do concurso para estabelecimento da PPP ferroviária de alta velocidade na ligação Lisboa – Caia (Madrid).
Tipo de empresa ou setor	Responsável pelo lançamento de várias linhas do Metro do Porto, pela linha vermelha do Metro de Lisboa e pelo início do Sistema de Mobilidade do Mondego.
	Ministério das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, Palácio Conde de Penafiel, Rua de São Mamede ao Caldas, Lisboa, Portugal
Datas	Junho de 2000 a Novembro de 2002
Entidade	Instituto de Gestão Financeira e Patrimonial da Justiça
Função ou cargo ocupado	Presidente e Membro do Conselho Diretivo
Principais atividades e responsabilidades	Vogal do Conselho Directivo – Julho de 2000 a Julho de 2001 – Responsável pelas áreas de gestão imobiliária, gestão e programação de investimentos (PIDDAC e fundos próprios), novas instalações, gestão da construção e desenho de projetos, manutenção e PPP's, incluindo tribunais, estabelecimentos prisionais, colégios de reinserção social, equipamentos de investigação criminal e instalações de registo e notariado.
	Presidente do Conselho Directivo – Julho 2001 a Novembro de 2002 – Acumulação das funções anteriores com a gestão financeira dos fundos próprios do Ministério da Justiça e a coordenação da preparação do "Fundo de Garantia Financeira da Justiça".
Nome e morada do empregador	Instituto de Gestão Financeira e Patrimonial da Justiça, Av. D. João II, 1.08.01D – Bloco H, 1990-097 Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Agência governamental responsável pela gestão patrimonial e financeira da Justiça.
Datas	Abril de 1999 a outubro de 2002
Função ou cargo ocupado	Presidente do Gabinete do Metro do Sul do Tejo
Principais atividades e responsabilidades	Presidente do Grupo e da Comissão de Monitorização do "Projeto para o Metro do Sul do Tejo" e Presidente da Comissão do Concurso Internacional do Metro do Sul do Tejo para o projeto, a construção, o fornecimento de equipamentos, o financiamento, a operação e a manutenção, tendo coordenado o desenho geral do programa, do caderno de encargos e dos documentos contratuais, avaliação e negociação de propostas e do contrato de concessão, a elaboração da portaria com o básico da concessão e do processo que levou à assinatura do contrato de concessão
	Ministério das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, Palácio Conde de Penafiel, Rua de São Mamede ao Caldas, Lisboa, Portugal
Nome e morada do empregador	Ministério das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, Palácio Conde de Penafiel, Rua de São Mamede ao Caldas, Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Equipa de missão governamental para a conceção e concurso para a adjudicação e monitorização de uma concessão de metropolitano ligeiro na Margem Sul do Tejo

Datas	Outubro de 1995 a Outubro de 1999
Função ou cargo ocupado	Chefe de Gabinete do Secretário de Estado dos Transportes
Principais atividades e responsabilidades	Responsável pelo pessoal do Gabinete. <p>Conselheira para os principais projetos, como sejam, adotando a legislação da EU, a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - reformulação do sistema ferroviário, com a separação da operação e gestão da infraestrutura e criação de instituto regulador (criação da CP – Comboios de Portugal, RFER e INTF); - reformulação do setor da aviação civil (criação do INAC, NAV e ANA). - participação na definição de orientações estratégicas e operacionais nos vários sectores dos transportes; ferroviário, rodoviário, marítimo e portuário, aéreo e logístico. - apoio à definição da Rede Transeuropeia de Transportes (TNT-T). <p>Participação na supervisão da atividade e no controlo financeiro das empresas públicas de transportes.</p> <p>Negociação de fundos europeus para investimento no sector dos transportes.</p>
Nome e morada do empregador	Ministério das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, Palácio Conde de Penafiel, Rua de São Mamede ao Caldas, Lisboa, Portugal.
Tipo de empresa ou setor	Governo de Portugal
Datas	01-01-1986 – 08-08-2021
Função ou cargo ocupado	Consultora Independente (funções suspensas durante o exercício de funções governativas)
Principais atividades e responsabilidades	Consultoria e desenvolvimento de estudos e projetos para os setores público e privado nas seguintes áreas: conceção de estradas, portos e aeroportos; circulação, estacionamento e segurança rodoviária; conceção e gestão de interfaces de transportes, sistemas de transportes públicos e escolares; mobilidade urbana; modelação de transportes; pesquisas de mercado; aplicação de modelos e técnicas de investigação operacional (operational research) para apoiar o planeamento territorial e de transportes; gestão de capacidade de sistemas e de horários de empresas de transportes; gestão de tráfego e otimização; gestão de frotas e organização da manutenção; avaliação e monitorização de impactes ambientais; análise de viabilidade, orçamentação e gestão de projetos de concursos, programas e cadernos de encargos para a aquisição de obras, projetos e concessões; planeamento regional e urbano; sistemas de informação; planeamento e operação de plataformas logísticas; planeamento e conceção de ferrovias convencionais; estudos técnicos sobre linhas de alta velocidade ferroviária em Espanha; planos nacionais para transportes públicos, logística, portos e transportes marítimos e transporte ferroviário convencional e de alta-velocidade. Definição do enquadramento jurídico, regulatório e regulamentar do transporte urbano, ferroviário, e marítimo, bem como da atividade logística. Destacam-se dois projetos de acentuada relevância; <ul style="list-style-type: none"> - De 1993 a 1995 foi chefe de projecto do “Estudo para a concepção e execução de uma linha de metropolitano ligeiro em Macau, Taipa e Coloane”, para o GADA – Gabinete para o Apoio ao Desenvolvimento dos Aterros Taipa-Coloane de Macau. - De 2003 a 2005 foi chefe de projeto do “Estudo de viabilidade de traçado, ambiental, de procura, económica e financeira” da ligação ferroviária em alta velocidade Porto (Portugal)-Vigo (Espanha), cujo cliente era o AVEP (Agrupamento de Interesse Económico Europeu para a Alta Velocidade Espanha-Portugal), dependente dos governos de Portugal e Espanha. <p>Mais recentemente realizou trabalhos como perita no âmbito de pareceres do Comité Económico e Social Europeu (CESE) sobre propostas da Comissão Europeia.</p> <p>Possui experiência profissional em culturas, economias e territórios muito diversos, nomeadamente Portugal, Angola, Brasil, Cabo Verde, Espanha, Macau, México e Moçambique</p>
Nome e morada do empregador	Profissional liberal.
Tipo de empresa ou setor	Sistemas de transportes, infraestruturas e logística. Economia do mar e ecossistemas marinhos. Conceção de modelos territoriais e de gestão de empreendimentos.

EXPERIÊNCIA ACADÉMICA

Datas	Setembro de 1989 – Atualidade (funções suspensas durante o exercício de funções governativas, de deputada à Assembleia da República e de presidente do CA da AMT)
Função ou cargo ocupado	Professora Assistente no IST e Investigadora no CESUR
Principais atividades e responsabilidades	Desde 1989/90, Professora Assistente de “Investigação Operacional”, “Gestão e Teoria da Decisão”, “Probabilidade e Estatística”, “Planeamento Regional e Urbano”, “Estradas Urbanas” e “Infraestruturas Urbanas”. No Curso de Mestrado em Transportes, colaborou em “Aspetos Sociais e Comportamentais nos Transportes” (1988), “Observação e Simulação de Sistemas de Transportes” (1993/95) e “Mobilidade” (1994/95) e foi responsável pela cadeira de “Terminais Multimodais” no curso de Transportes até 1994/95.
Nome e morada do empregador	Instituto Superior Técnico (IST), Universidade de Lisboa – Av. Rovisco Pais, 1, 1049-001 Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Ensino Superior Universitário
Datas	Ano lectivo 1988/89
Função ou cargo ocupado	Professora Assistente
Principais atividades e responsabilidades	Assistente de “Elementos de Análise Quantitativa” e “Métodos Quantitativos Aplicados às Finanças”.
Nome e morada do empregador	Instituto Superior Contabilidade e Administração de Lisboa (ISCAL), Instituto Politécnico de Lisboa – Av. Miguel Bombarda, 20, 1069-035 Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Ensino Superior Politécnico
Datas	Ano lectivo 1987/88
Função ou cargo ocupado	Professora Assistente
Principais atividades e responsabilidades	Responsável pela cadeira de “Tráfego Marítimo” no Curso de Pós-Graduação em Tecnologia e Ciências Náuticas.
Nome e morada do empregador	Escola Superior Náutica Infante D. Henrique (ENIDH) – Av. Eng. Bonneville Franco, 2770-058 Paço d'Arcos, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Ensino Superior Politécnico
Datas	Desde 1990
Função ou cargo ocupado	Responsável pelos conteúdos e organização e por lecionar algumas temáticas
Principais atividades e responsabilidades	Cursos de especialização, regulamentação e gestão nas áreas dos transportes, infraestruturas e logística
Nome e morada do empregador	Diversas entidades.
Tipo de empresa ou setor	Empresas públicas e privadas promotoras de ações de formação ou de especialização dos seus quadros.

Educação e formação

Datas	1987 a 1992
Designação da qualificação atribuída	Mestre em Transportes
Principais disciplinas/competências profissionais	Parte escolar: Economia dos transportes, gestão de tráfego, transporte ferroviário, material circulante, modelação, pesquisas de mercado, análises custo-benefício económicas, enquadramento jurídico, segurança. Classificação 16 valores. Tese: “Mobilidade Urbana: Problemática e Observação”. Orientador: Professor José Manuel Viegas. Classificação Muito Bom.

Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Universidade de Lisboa – IST, Portugal
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	ISCED V
Datas	Outubro 1986 a julho 1987
Designação da qualificação atribuída	Formação pós-graduada em “ Organização e Gestão de Empresas de Transportes ”
Principais disciplinas/competências profissionais	Gestão, finanças, transportes, economia, planeamento, investigação operacional, dimensionamento e organização da oferta de transportes, estudos de procura, dimensionamento de infraestruturas, logística
Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Curso apoiado pelo Fundo Social Europeu – Universidade de Lisboa – IST, Portugal
Datas	1980 a 1986
Designação da qualificação atribuída	Licenciatura em Engenharia Civil, ramo de Urbanização e Transportes (Curso de 5 anos)
Principais disciplinas/competências profissionais	Engenharia Civil, transportes, economia, planeamento regional e urbano, investigação operacional, autoestradas, estradas, caminhos-de-ferro, aeroportos e edifícios.
Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Universidade de Lisboa – IST, Portugal
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	ISCED V

COMPETÊNCIAS PESSOAIS

Língua materna(s) **Português**

Outra(s) língua(s)

Autoavaliação

Nível europeu (*)

Inglês

Francês

Espanhol

	Compreensão		Conversação		Escrita
	Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	
Inglês	C1	C1	C1	C1	C1
Francês	B1	B1	A1	A1	A1
Espanhol	B1	B1	A1	A1	A1

(*) [Nível do Quadro Europeu Comum de Referência \(CECR\)](#)

Aptidões e competências sociais Fortes aptidões de liderança e desenvolvimento de equipas, facilidade de integração em diferentes ambientes sociais e culturais, a nível nacional e internacional. Capacidade de desenvolver novos projetos e apresentá-los publicamente. Motivada e com capacidade de trabalhar sob pressão e de cumprimento de prazos curtos. Forte sentido de grupo.

Aptidões e competências de organização Muito larga experiência profissional e política com responsabilidades sobre setores com condições complexas (financeiras, técnicas e de recursos humanos). Experiência de gestão de grandes organizações. Larga experiência académica. Grande experiência em processos de negociação. Experiência nacional e internacional.

Aptidões e competências técnicas Especialista em planeamento estratégico, PPP's e concessões de caminhos-de-ferro, portos, plataformas logísticas, transportes marítimos e sistemas de transportes urbanos e suburbanos.

Aptidões e competências informáticas	Utilizadora diária de vários pacotes comuns de ferramentas informáticas.
Carta de condução	Categorias A1, B1 e B
Publicações, apresentações, conferências e seminários	Autora e oradora em múltiplas situações, quer a nível nacional, quer internacional.
Distinções e prémios	Entre outros: "Ambassador of the Ocean 2017" – República Popular da China. "Ocean Sustainability – 2017", NY. Cidadã Honorária de Viana do Castelo. Embaixadora para a Diversidade dos Transportes – 2025, Rede da Comissão Europeia.