

**INFORMAÇÃO PESSOAL**

Apelido / Nome próprio **Vitorino, Ana Paula**

Morada

Telefone

Correio eletrónico

Nacionalidade Portuguesa

Naturalidade Maputo - Moçambique

Data de nascimento

Sexo Feminino

EXPERIÊNCIA PROFISSIONALResumo

40 anos de experiência como especialista no domínio da Mobilidade, Transportes, Infraestruturas e Logística, do Território, da Economia de Transportes e da Economia do Mar. Alia à elevada preparação académica, experiência no ensino superior, na investigação científica, na atividade de consultoria e na gestão de empresas e entidades, públicas e privadas, desses sectores.

O exercício de altas funções no Estado português, Ministra do Mar, Secretária de Estado dos Transportes, Presidente do Conselho de Administração da Autoridade da Mobilidade e dos Transportes e outras em vários ministérios, nomeadamente nos Transportes e na Justiça, confere-lhe uma experiência ímpar na gestão de atividades ligadas aos transportes, nos vários sectores: marítimo, portuário, aeroportuário, ferroviário, rodoviário e nos sistemas territoriais. Essas funções, bem como a sua atividade como Deputada à Assembleia da República, proporcionaram-lhe igualmente, ao longo das últimas décadas, uma larga experiência associada ao processo legislativo e regulatório, bem como um sólido conhecimento do quadro legal nacional e internacional aplicável às suas áreas de expertise, nomeadamente das diretivas e regulamentos da União Europeia e das convenções e codes da IMO e outras organizações no âmbito das Nações Unidas.

As elevadas funções que exerceu ao longo dos anos, quer no sector público quer no privado, e a qualidade e oportunidade do trabalho desenvolvido e dos resultados obtidos atestam a sua elevada capacidade de liderança associada a uma inesgotável capacidade de trabalho.

Membro efetivo da Ordem dos Engenheiros, do Colégio de Engenharia Civil e Especialização em Transportes e Vias de Comunicação

	Datas	9-08-2021 - Atualidade
	Entidade	Autoridade da Mobilidade e dos Transportes
	Função ou cargo ocupado	Presidente do Conselho de Administração
	Principais atividades e responsabilidades	<p>Responsável pelas áreas da regulação e da supervisão, recursos humanos e observatório. Coordenação de pareceres prévios vinculativos sobre procedimentos concursais de serviços e infraestruturas.</p> <p>Coordenação e participação técnica em estudos estratégicos (mobilidade suave; taxação de infraestruturas ferroviárias; Obrigações de Serviço Público (OSP) verdes; localização do Novo Aeroporto de Lisboa (NAL); mobilidade integrada do eixo da Beira Interior; orientações para elaboração de um Programa Nacional de Mobilidade Sustentável; abordagem à implementação de indicadores de avaliação de investimentos em infraestruturas e serviços; descarbonização do setor marítimo-portuária e vias navegáveis interiores; IA ética, transparente, de confiança e responsável; regime da operação portuária;...)</p> <p>Criação da “Escola Mobility Hub”. Concepção e concretização do ciclo de conferências da AMT, que consiste na realização de pelo menos três conferências anuais sobre os diversos assuntos do setor e diferentes locais do País. Criação da Associação dos Reguladores de Mobilidade e Transportes dos países da CPLP, que conta atualmente com entidades de Angola, Brasil, Cabo Verde, Moçambique e Portugal.</p>
Nome e morada do empregador		Av. António Augusto de Aguiar, 128, 1050-020 Lisboa, Portugal.
Tipo de empresa ou setor		Regulador independente
	Datas	10-03-2005 – 9-08-2021
	Entidade	Assembleia da República Portuguesa
	Função ou cargo ocupado	<u>No período 14-03-2005 – 21-10-2009:</u> Deputada eleita pelo círculo eleitoral de Lisboa com mandato suspenso devido ao exercício de funções governativas.
	Principais atividades e responsabilidades	<p><u>No período 2009/2015:</u> Deputada eleita pelo círculo eleitoral do Porto</p> <ul style="list-style-type: none"> - Membro da Comissão Parlamentar de Economia e Obras Públicas – Participação na definição de orientações estratégicas e das prioridades do investimento público em todas as áreas dos sistemas e infraestruturas de transporte; Elaboração das leis e de projetos de resolução aplicáveis à regulação e operação dos sistemas, nomeadamente trabalho portuário, cabotagem, navegação fluvial e transportes públicos urbanos e interurbanos. Neste âmbito assumiu as seguintes funções: <ul style="list-style-type: none"> - Desde 2012 – Representante do Partido Socialista para o transporte marítimo, portos e logística; - 2011-2012 – Vice-Presidente; - 2009-2011 – Coordenadora dos deputados do Partido Socialista. - Membro da Comissão Parlamentar de Negócios Estrangeiros e das Comunidades Portuguesas; - Membro da Comissão Parlamentar de Agricultura e Mar: Mar – Participação na definição das orientações políticas relativas à Economia do Mar; na definição de <i>guidelines</i>, regulamentos e programas para a gestão das atividades marítimas; na elaboração de legislação na área das pescas e outras atividades económicas marítimas e segurança (<i>safety</i> e <i>security</i>) marítima e costeira. Neste âmbito assumiu as seguintes funções: <ul style="list-style-type: none"> - Coordenadora do Grupo de Trabalho para a elaboração da Lei de Bases do Ordenamento e Gestão do Espaço Marítimo Nacional, onde coordenou as audições a especialistas e cientistas, a redação da Lei de Bases, o debate político com a sociedade civil, as negociações com o governo da República e a monitorização da implementação da lei, tendo participado como oradora em diversas conferências; - Representante do Partido Socialista para os Assuntos do Mar. - Membro da Comissão de Inquérito à Gestão do BES e do Grupo Espírito Santo. - Membro da Comissão Eventual para Acompanhamento das Medidas do Programa de Assistência Financeira a Portugal. - Membro da Comissão Eventual para o acompanhamento político do fenómeno da corrupção e para a análise integrada de soluções com vista ao seu combate.

	<ul style="list-style-type: none"> - Presidente do Grupo Parlamentar de Amizade Portugal-Singapura. - Vice-Presidente do Grupo Parlamentar de Amizade Portugal-Moçambique. - Membro do Grupo Parlamentar de Amizade Portugal-República Popular da China. <p>No período 26-11-2015 – 26-10-2019: Deputada eleita pelo círculo eleitoral do Porto com mandato suspenso devido ao exercício de funções governativas.</p> <p><u>No período 26-10-2019/08-09-2021:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Vice-Presidente do Grupo Parlamentar de Partido Socialista - Presidente da Comissão de Cultura e Comunicação - Membro Efetivo da Comissão de Orçamento e Finanças - Membro Suplente da Comissão de Economia, Inovação, Obras Públicas e Habitação - Membro Suplente da Comissão de Assuntos Constitucionais, Direitos, Liberdades e Garantias <p>Assembleia da República, Palácio de S. Bento, 1249-068 Lisboa, Portugal.</p> <p>Órgão de Soberania em Portugal</p>
Nome e morada do empregador	
Tipo de empresa ou setor	
Datas	26-11-2015 - 26-10-2019
Entidade	XXI Governo Constitucional
Função ou cargo ocupado	Ministra do Mar
Principais atividades e responsabilidades	<p>Responsável pela coordenação transversal dos assuntos do mar, através da definição, execução e acompanhamento da Estratégia Nacional para o Mar, da promoção do conhecimento científico, da inovação e do desenvolvimento tecnológico na área do mar, da definição e coordenação da execução das políticas de proteção, planeamento, ordenamento, gestão e exploração dos recursos do mar, da promoção de uma presença efetiva no mar, dos seus usos e de uma economia do mar sustentável, das pescas, do transporte marítimo e dos portos, da promoção de recursos humanos qualificados nos diversos setores e a gestão dos fundos nacionais e europeus relativos ao mar.</p> <p>De sublinhar a duplcação na segunda metade da década do peso da economia do mar na economia portuguesa, bem como a elaboração e execução da "Estratégia Para o Aumento da Competitividade da Rede de Portos Comerciais do Continente – Horizonte 2026", da "Estratégia Industrial e Plano de Ação para as Energias Renováveis Oceânicas", da rede da "Escola Azul", do Fundo Azul, do primeiro plano de ordenamento e gestão do espaço marítimo (PSOEM), da delimitação de 14% do espaço marítimo nacional como a áreas marinhas protegidas e definição de 30% até 2030, da desmaterialização e desterritorialização de todos os procedimentos administrativos nas áreas dos licenciamentos e certificação de marítimos, embarcações e atividade, da concretização de projetos de inovação tecnológica tais como <i>TechPortCluster</i> e <i>BlueTechAccelerator</i>, a alteração de todo o quadro regulamentar e regulatório dos vários setores abrangidos e a representação nacional em vários grupos de alto nível quer europeus quer das Nações Unidas, tendo apresentado na <i>UN Ocean Conference 2017</i> a proposta de organização em Lisboa da <i>UN Ocean Conference 2020</i>, que veio a ser realizada em 2022.</p> <p>Responsável pelo exercício das funções de tutela, orientação e acionista em todas as empresas públicas da área de competência, bem como de tutela e supervisão das direções-gerais e outros organismos dessa área.</p> <p>Responsável pela representação do governo português, em razão de matéria, nos Conselhos de Ministros da União Europeia da Agricultura e Pescas, dos Transportes, da Energia e do Ambiente.</p> <p>Ministério do Mar, Av. Dr. Alfredo Magalhães Ramalho, nº1, 1495-165 Algés, Portugal</p> <p>Governo de Portugal.</p>
Nome e morada do empregador	
Tipo de empresa ou setor	
Datas	01-05-2012 – 25-11-2015
Entidade	Revista Cluster do Mar
Função ou cargo ocupado	Diretora e Editora Chefe
Principais atividades e responsabilidades	<p>Responsável pela estratégia editorial e a escolha de temas e autores. Autora dos editoriais e de vários artigos técnicos. Responsável pela organização de conferências e seminários na área dos transportes e dos assuntos do mar. Responsável pela ligação a universidades, centros de investigação e entidades empresariais para o desenvolvimento de iniciativas conjuntas.</p>

Nome e morada do empregador	Revista Cluster do Mar, Av. Conde de Valbom, 67, 4º Dto., 1050-067 Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Revista técnica especializada de temas relacionados com o mar, transportes e logística, para divulgação de inovação e boas práticas nas áreas empresarial, tecnológica, jurídica e científica, quer a nível nacional quer internacional.
Datas	17-06-2011 – 25-11-2015
Entidade	TransNetWork, Lda
Função ou cargo ocupado	<i>Partner e Responsável Técnica</i>
Principais atividades e responsabilidades	<p>Consultoria, formação, planeamento, estudos e projetos nas áreas de transportes, portos, logística, infraestruturas, gestão, economia, engenharia, arquitetura, construção e planeamento. Edição de revistas e publicações. Nestas temáticas desenvolveu numerosos trabalhos em Portugal, África e América Latina e Macau. Dos trabalhos desenvolvidos destacam-se, entre vários outros, os seguintes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Estratégia de desenvolvimento do sistema de transportes e logístico à escala nacional em Angola”, – Cliente: Ministério dos Transportes de Angola – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Dr. Augusto Tomás, Ministro à data. - “Estratégia de desenvolvimento do sistema portuário, grandes eixos de transporte pesados e sistemas de macro logística de Angola, tendo em vista a articulação da estratégia do grupo Mota-Engil neste mercado” – Cliente: Mota-Engil Angola – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Eng. António Mota, <i>Chairman</i>. - “Main logistics corridors in Mozambique – Analysis and Opportunities” – Cliente: Ministério dos Transportes de Moçambique – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Dr. Paulo Zucula, Ministro à data. - “Approach for implementation of a single operational and technical window in Mexican ports” – Cliente: Port Authority / Echochoice – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Eng. Isabel Santos – Administradora. - “Technical Assistance for concept, planning and construction of a railway line connecting Imata-Tintaya (145 km) – Peru” – Cliente: Consortium Mota-Engil & Ferrovias – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Mr. António Mota, <i>Chairman</i>. - “Assessoria estratégica, técnica e financeira para o desenvolvimento de sistemas de mobilidade em regiões de baixa densidade e baixos níveis de desenvolvimento” – Cliente: Fundação Transdev – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Mr. Alain Descamps, Administrador à data. - “Assessoria estratégica e técnica para o desenvolvimento de um sistema de transportes integrado para passageiros e mercadorias na região do Algarve, incluindo transporte ferroviário, marítimo e rodoviário, baseado na definição de um modelo de desenvolvimento social e económico para a região.” – Cliente: Fundação Transdev – Posição: <i>Team Leader</i> – Referências: Mr. Alain Descamps, Administrador à data. - “Assessoria estratégica na área da mobilidade urbana e regional, estacionamento, infraestruturas ferroviárias e portuárias, e da gestão empresarial e operacional dos sistemas” – Cliente: Câmara Municipal de Vila Real de Sto. António – Position: <i>Team Leader</i> – Referências: Eng. Luís Gomes, Presidente à data.
Nome e morada do empregador	Transnetwork, Lda., Av. Conde de Valbom, 67, 4º Dto., 1050-067 Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Consultoria em transportes, portos, logística, investimentos e desenvolvimento económico.
Datas	12-05-2010 – 20-11-2012
Entidade	Hidroelétrica de Cahora Bassa, SA (Moçambique)
Função ou cargo ocupado	Membro do Conselho de Administração (não-executivo)
Principais atividades e responsabilidades	Consultoria em transportes, logística, compras, manutenção, construção e avaliação e financiamento de projetos.
Nome e morada do empregador	Hidroelétrica de Cahora Bassa (Moçambique), Av. 25 de setembro, 420 – 6º andar, Caixa Postal 4120, Maputo, Moçambique.

Tipo de empresa ou setor	Uma das maiores empresas públicas de Moçambique responsável pela produção, transporte e venda de energia elétrica em todo o território moçambicano e países adjacentes.
Datas	14-03-2005 - 25-10-2009
Entidade	XVII Governo Constitucional
Função ou cargo ocupado	Secretaria de Estado dos Transportes
Principais atividades e responsabilidades	<p>Responsável pela definição de estratégias para os transportes, implementação de medidas, definição de projetos, investimentos e respetivas prioridades, concursos, PPP's, financiamento de projetos, questões laborais sectoriais, regulação, regulamentação, definição de legislação e política diplomática sectorial e internacionalização nas seguintes áreas: transporte marítimo, portos, transporte ferroviário convencional e de alta-velocidade, material circulante, manutenção, logística e sistemas de transporte urbanos e suburbanos (autocarros, metro, ferrovia ligeira, elétricos e fluvial) e turismo marítimo. Responsável pela representação do ministro nacional da tutela nos conselhos de ministros de transportes da União Europeia. Responsável pelo exercício das funções de tutela, orientação e acionista em todas as empresas públicas da área de competência, bem como de tutela e supervisão dos institutos públicos e direções-gerais dos transportes terrestres e marítimos. Coordenação da negociação e responsável pela decisão de aplicação de fundos comunitários no sector dos transportes.</p> <p>Responsável pela definição de estratégias para os transportes e logística, nomeadamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Orientações Estratégicas para o Sector Logístico – Portugal Logístico (Maio 2006); - Orientações Estratégicas para o Sector Ferroviário (Outubro 2006); - Orientações Estratégicas para o Sector Marítimo-Portuário (Dezembro 2006). <p>Representante do Estado enquanto acionista e responsável pela definição de orientações operacionais e financeiras para os organismos públicos de regulação, ex-Instituto da Mobilidade e dos Transportes Terrestres (IMTT) e ex-Instituto Portuário e do Transporte Marítimo (IPTM), e para as empresas públicas de transporte, nomeadamente CP – Comboios de Portugal, REFER – Rede Ferroviária Nacional, RAVE – Rede Ferroviária de Alta Velocidade, EMEF, MP – Metro do Porto, ML – Metropolitano de Lisboa, Metro Sul do Tejo (MST), Metro do Mondego (MM), STCP – Sociedade de Transportes Colectivos do Porto, CARRIS e todos os portos principais e secundários nacionais: Aveiro, Faro, Figueira da Foz, Leixões, Lisboa, Portimão, Setúbal, Sines e Viana do Castelo, bem como de infraestruturas de pesca e da náutica de recreio sob tutela do ex-IPTM e outras empresas participadas.</p> <p>Coordenação do processo legislativo na área dos transportes, incluindo transposição de directivas europeias, ratificação e elaboração de regulamentos de implementação de convenções internacionais (incluindo IMO). Participação na negociação de tratados internacionais. Responsável pela regulamentação do Código ISPS e desenvolvimento das Convenções SOLAS, STCW e FAL.</p> <p>Responsável pela criação e implementação da Janela Única Portuária nos principais portos portugueses, bem como pela criação e implementação do VTS-Vessel Traffic Service, sistema de segurança do tráfego marítimo portuário e costeiro, em concordância com a Convenção SOLAS.</p> <p>Representante de Portugal no Conselho de Ministros dos Transportes, Telecomunicações e Energia da União Europeia, na área dos transportes e logística, nomeadamente na discussão e negociação, entre muitas outras, das seguintes directivas e regulamentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3º pacote de segurança marítima (Erika III), que integra no direito comunitário standards internacionais (<i>Flag States, Classification societies, Port State Control, Traffic monitoring, Accident investigation, Passenger carrier liability, Shipowner insurance</i>); - 3º pacote ferroviário; - Directiva da Eurovignette; - Directiva do Eurocontrol; - Sistema Galileo (sistema de navegação por satélite da EU); - Regulamento (CE) 1370/2007, relativo aos serviços públicos de transporte ferroviário e rodoviário de passageiros. <p>Durante a Presidência Portuguesa da União Europeia (2007), teve a responsabilidade: pela coordenação dos conselhos dos ministros dos transportes; pelas negociações com o Secretário-Geral da IMO e com outras organizações internacionais; pela organização da Conferência de Alto Nível "Highways of the Sea and Logistics".</p>

	<p>Representante de Portugal nas Cimeiras Governamentais Luso-Espanholas, na área dos transportes e logística.</p> <p>Representante de Portugal nas Cimeiras Governamentais dos Países da CPLP, na área dos transportes e logística.</p> <p>Representante do sector dos transportes no "PRACE" (Programa de Restuturação da Administração Central do Estado).</p> <p>Responsável pela decisão de criação da Associação de Portos dos Países de Língua Oficial Portuguesa (APLOP).</p> <p>Responsável pela instalação em Portugal da Agência Europeia "EMSA – European Maritime Safety Agency".</p> <p>Participação na definição da "Estratégia para os Oceanos da Comunidade dos Países de Língua Oficial Portuguesa (CPLP)".</p> <p>Responsável pela preparação dos documentos concursais e pelo lançamento do concurso para estabelecimento da PPP ferroviária de alta velocidade na ligação Lisboa – Caia (Madrid).</p> <p>Responsável pelo lançamento de várias linhas do Metro do Porto, pela linha vermelha do Metro de Lisboa e pelo início do Sistema de Mobilidade do Mondego.</p>
Nome e morada do empregador	Ministério das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, Palácio Conde de Penafiel, Rua de São Mamede ao Caldas, Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Governo de Portugal.
Datas	Junho de 2000 a Novembro de 2002
Entidade	Instituto de Gestão Financeira e Patrimonial da Justiça
Função ou cargo ocupado	Presidente e Membro do Conselho Diretivo
Principais atividades e responsabilidades	Vogal do Conselho Directivo – Julho de 2000 a Julho de 2001 – Responsável pelas áreas de gestão imobiliária, gestão e programação de investimentos (PIDDAC e fundos próprios), novas instalações, gestão da construção e desenho de projetos, manutenção e PPP's, incluindo tribunais, estabelecimentos prisionais, colégios de reinserção social, equipamentos de investigação criminal e instalações de registo e notariado.
	Presidente do Conselho Directivo – Julho 2001 a Novembro de 2002 – Acumulação das funções anteriores com a gestão financeira dos fundos próprios do Ministério da Justiça e a coordenação da preparação do "Fundo de Garantia Financeira da Justiça".
Nome e morada do empregador	Instituto de Gestão Financeira e Patrimonial da Justiça, Av. D. João II, 1.08.01D – Bloco H, 1990-097 Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Agência governamental responsável pela gestão patrimonial e financeira da Justiça.
Datas	Abril de 1999 a outubro de 2002
Função ou cargo ocupado	Presidente do Gabinete do Metro do Sul do Tejo
Principais atividades e responsabilidades	Presidente do Grupo e da Comissão de Monitorização do "Projeto para o Metro do Sul do Tejo" e Presidente da Comissão do Concurso Internacional do Metro do Sul do Tejo para o projeto, a construção, o fornecimento de equipamentos, o financiamento, a operação e a manutenção, tendo coordenado o desenho geral do programa, do caderno de encargos e dos documentos contratuais, avaliação e negociação de propostas e do contrato de concessão, a elaboração da portaria com o básico da concessão e do processo que levou à assinatura do contrato de concessão
Nome e morada do empregador	Ministério das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, Palácio Conde de Penafiel, Rua de São Mamede ao Caldas, Lisboa, Portugal
Tipo de empresa ou setor	Equipa de missão governamental para a conceção e concurso para a adjudicação e monitorização de uma concessão de metropolitano ligeiro na Margem Sul do Tejo

Datas	Outubro de 1995 a Outubro de 1999
Função ou cargo ocupado	Chefe de Gabinete do Secretário de Estado dos Transportes
Principais atividades e responsabilidades	<p>Responsável pelo pessoal do Gabinete.</p> <p>Conselheira para os principais projetos, como sejam, adotando a legislação da EU, a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - reformulação do sistema ferroviário, com a separação da operação e gestão da infraestrutura e criação de instituto regulador (criação da CP – Comboios de Portugal, RFER e INTF); - reformulação do setor da aviação civil (criação do INAC, NAV e ANA). - participação na definição de orientações estratégicas e operacionais nos vários sectores dos transportes; ferroviário, rodoviário, marítimo e portuário, aéreo e logístico. - apoio à definição da Rede Transeuropeia de Transportes (TNT-T). <p>Participação na supervisão da atividade e no controlo financeiro das empresas públicas de transportes.</p> <p>Negociação de fundos europeus para investimento no sector dos transportes.</p>
Nome e morada do empregador	Ministério das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, Palácio Conde de Penafiel, Rua de São Mamede ao Caldas, Lisboa, Portugal.
Tipo de empresa ou setor	Governo de Portugal
Datas	01-01-1986 – 08-08-2021
Função ou cargo ocupado	Consultora Independente (funções suspensas durante o exercício de funções governativas)
Principais atividades e responsabilidades	<p>Consultoria e desenvolvimento de estudos e projetos para os setores público e privado nas seguintes áreas: conceção de estradas, portos e aeroportos; circulação, estacionamento e segurança rodoviária; conceção e gestão de interfaces de transportes, sistemas de transportes públicos e escolares; mobilidade urbana; modelação de transportes; pesquisas de mercado; aplicação de modelos e técnicas de investigação operacional (operational research) para apoiar o planeamento territorial e de transportes; gestão de capacidade de sistemas e de horários de empresas de transportes; gestão de tráfego e otimização; gestão de frotas e organização da manutenção; avaliação e monitorização de impactes ambientais; análise de viabilidade, orçamentação e gestão de projetos de concursos, programas e cadernos de encargos para a aquisição de obras, projetos e concessões; planeamento regional e urbano; sistemas de informação; planeamento e operação de plataformas logísticas; planeamento e conceção de ferrovias convencionais; estudos técnicos sobre linhas de alta velocidade ferroviária em Espanha; planos nacionais para transportes públicos, logística, portos e transportes marítimos e transporte ferroviário convencional e de alta-velocidade. Definição do enquadramento jurídico, regulatório e regulamentar do transporte urbano, ferroviário, e marítimo, bem como da atividade logística. Destacam-se dois projetos de acentuada relevância;</p> <ul style="list-style-type: none"> - De 1993 a 1995 foi chefe de projecto do "Estudo para a concepção e execução de uma linha de metropolitano ligeiro em Macau, Taipa e Coloane", para o GADA – Gabinete para o Apoio ao Desenvolvimento dos Aterros Taipa-Coloane de Macau. - De 2003 a 2005 foi chefe de projeto do "Estudo de viabilidade de traçado, ambiental, de procura, económica e financeira" da ligação ferroviária em alta velocidade Porto (Portugal)-Vigo (Espanha), cujo cliente era o AVEP (Agrupamento de Interesse Económico Europeu para a Alta Velocidade Espanha-Portugal), dependente dos governos de Portugal e Espanha. <p>Mais recentemente realizou trabalhos como perita no âmbito de pareceres do Comité Económico e Social Europeu (CESE) sobre propostas da Comissão Europeia.</p> <p>Possui experiência profissional em culturas, economias e territórios muito diversos, nomeadamente Portugal, Angola, Brasil, Cabo Verde, Espanha, Macau, México e Moçambique</p>
Nome e morada do empregador	Profissional liberal.
Tipo de empresa ou setor	Sistemas de transportes, infraestruturas e logística. Economia do mar e ecossistemas marinhos. Conceção de modelos territoriais e de gestão de empreendimentos.

EXPERIÊNCIA ACADÉMICA

	Datas	Setembro de 1989 – Atualidade (funções suspensas durante o exercício de funções governativas, de deputada à Assembleia da República e de presidente do CA da AMT)
	Função ou cargo ocupado	Professora Assistente no IST e Investigadora no CESUR
	Principais atividades e responsabilidades	Desde 1989/90, Professora Assistente de “Investigação Operacional”, “Gestão e Teoria da Decisão”, “Probabilidade e Estatística”, “Planeamento Regional e Urbano”, “Estradas Urbanas” e “Infraestruturas Urbanas”. No Curso de Mestrado em Transportes, colaborou em “Aspectos Sociais e Comportamentais nos Transportes” (1988), “Observação e Simulação de Sistemas de Transportes” (1993/95) e “Mobilidade” (1994/95) e foi responsável pela cadeira de “Terminais Multimodais” no curso de Transportes até 1994/95.
	Nome e morada do empregador	Instituto Superior Técnico (IST), Universidade de Lisboa – Av. Rovisco Pais, 1, 1049-001 Lisboa, Portugal
	Tipo de empresa ou setor	Ensino Superior Universitário
	Datas	Ano lectivo 1988/89
	Função ou cargo ocupado	Professora Assistente
	Principais atividades e responsabilidades	Assistente de “Elementos de Análise Quantitativa” e “Métodos Quantitativos Aplicados às Finanças”.
	Nome e morada do empregador	Instituto Superior Contabilidade e Administração de Lisboa (ISCAL), Instituto Politécnico de Lisboa – Av. Miguel Bombarda, 20, 1069-035 Lisboa, Portugal
	Tipo de empresa ou setor	Ensino Superior Politécnico
	Datas	Ano lectivo 1987/88
	Função ou cargo ocupado	Professora Assistente
	Principais atividades e responsabilidades	Responsável pela cadeira de “Tráfego Marítimo” no Curso de Pós-Graduação em Tecnologia e Ciências Náuticas.
	Nome e morada do empregador	Escola Superior Náutica Infante D. Henrique (ENIDH) – Av. Eng. Bonneville Franco, 2770-058 Paço d’Arcos, Portugal
	Tipo de empresa ou setor	Ensino Superior Politécnico
	Datas	Desde 1990
	Função ou cargo ocupado	Responsável pelos conteúdos e organização e por lecionar algumas temáticas
	Principais atividades e responsabilidades	Cursos de especialização, regulamentação e gestão nas áreas dos transportes, infraestruturas e logística
	Nome e morada do empregador	Diversas entidades.
	Tipo de empresa ou setor	Empresas públicas e privadas promotoras de ações de formação ou de especialização dos seus quadros.
	Educação e formação	
	Datas	1987 a 1992
	Designação da qualificação atribuída	Mestre em Transportes
	Principais disciplinas/competências profissionais	Parte escolar: Economia dos transportes, gestão de tráfego, transporte ferroviário, material circulante, modelação, pesquisas de mercado, análises custo-benefício económicas, enquadramento jurídico, segurança. Classificação 16 valores. Tese: “Mobilidade Urbana: Problemática e Observação”. Orientador: Professor José Manuel Viegas. Classificação Muito Bom.

Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Universidade de Lisboa – IST, Portugal				
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	ISCED V				
Datas	Outubro 1986 a julho 1987				
Designação da qualificação atribuída	Formação pós-graduada em “Organização e Gestão de Empresas de Transportes”				
Principais disciplinas/competências profissionais	Gestão, finanças, transportes, economia, planeamento, investigação operacional, dimensionamento e organização da oferta de transportes, estudos de procura, dimensionamento de infraestruturas, logística				
Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Curso apoiado pelo Fundo Social Europeu – Universidade de Lisboa – IST, Portugal				
Datas	1980 a 1986				
Designação da qualificação atribuída	Licenciatura em Engenharia Civil, ramo de Urbanização e Transportes (Curso de 5 anos)				
Principais disciplinas/competências profissionais	Engenharia Civil, transportes, economia, planeamento regional e urbano, investigação operacional, autoestradas, estradas, caminhos-de-ferro, aeroportos e edifícios.				
Nome e tipo da organização de ensino ou formação	Universidade de Lisboa – IST, Portugal				
Nível segundo a classificação nacional ou internacional	ISCED V				
COMPETÊNCIAS PESSOAIS					
Língua materna(s)	Português				
Outra(s) língua(s)					
Autoavaliação					
<i>Nível europeu (*)</i>					
Inglês	Compreensão oral	Leitura	Interação oral	Produção oral	Escrita
Francês	C1	C1	C1	C1	C1
Espanhol	B1	B1	A1	A1	A1
	B1	B1	A1	A1	A1
(*) Nível do Quadro Europeu Comum de Referência (CECR)					
Aptidões e competências sociais	Fortes aptidões de liderança e desenvolvimento de equipas, facilidade de integração em diferentes ambientes sociais e culturais, a nível nacional e internacional. Capacidade de desenvolver novos projetos e apresentá-los publicamente. Motivada e com capacidade de trabalhar sob pressão e de cumprimento de prazos curtos. Forte sentido de grupo.				
Aptidões e competências de organização	Muito larga experiência profissional e política com responsabilidades sobre setores com condições complexas (financeiras, técnicas e de recursos humanos). Experiência de gestão de grandes organizações. Larga experiência académica. Grande experiência em processos de negociação. Experiência nacional e internacional.				
Aptidões e competências técnicas	Especialista em planeamento estratégico, PPP's e concessões de caminhos-de-ferro, portos, plataformas logísticas, transportes marítimos e sistemas de transportes urbanos e suburbanos.				

Aptidões e competências informáticas	Utilizadora diária de vários pacotes comuns de ferramentas informáticas.
Carta de condução	Categorias A1, B1 e B
Publicações, apresentações, conferências e seminários	Autora e oradora em múltiplas situações, quer a nível nacional, quer internacional.
Distinções e prémios	Entre outros: “Ambassador of the Ocean 2017” – República Popular da China. “Ocean Sustainability – 2017”, NY. Cidadã Honorária de Viana do Castelo. Embaixadora para a Diversidade dos Transportes – 2025, Rede da Comissão Europeia.