

Versão não confidencial

PARECER N.º 88/AMT/2022

Assunto: PROPOSTA DE REVISÃO DO REGULAMENTO DE TARIFAS PARA 2023 DA ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE AVEIRO, S.A.

1. INTRODUÇÃO

A presente análise inscreve-se no cumprimento da missão da Autoridade da Mobilidade e dos Transportes (AMT), enquanto regulador económico independente, nos termos dos seus Estatutos, aprovados em anexo ao Decreto-Lei n.º 78/2014, de 14 de maio, e de acordo com as exigências que emanam da Lei-quadro das entidades reguladoras independentes, aprovada pela Lei n.º 67/2013, de 28 de agosto, e fundamenta-se nas atribuições previstas no n.º 1 do artigo 5.º dos referidos Estatutos, designadamente, (i) zelar pelo cumprimento do enquadramento legal, nacional, internacional e da União Europeia, aplicável à regulação, supervisão, promoção e defesa da concorrência, visando o bem público, a defesa dos interesses dos cidadãos e dos operadores económicos, e (ii) monitorizar e acompanhar as atividades dos mercados da mobilidade e dos transportes terrestres e fluviais.

É objetivo da AMT *criar um ambiente regulatório mais favorável* e facilitador do desenvolvimento integrado e eficiente do *Ecosistema da Mobilidade e dos Transportes*, bem como do investimento estruturante no tecido produtivo, de forma a promover o crescimento económico e do emprego e o desenvolvimento de uma mobilidade sustentável como expressão de cidadania.

Nesse sentido, a promoção da competitividade do setor portuário é uma das linhas mestras da atuação da AMT, também, e desde logo, porque o próprio Decreto-Lei n.º 273/2000, de 9 de novembro, que aprova o Regulamento do Sistema Tarifário dos Portos do Continente, ainda que emitido noutro contexto, estabelece que aquele regulamento é um instrumento de desenvolvimento dos portos que deve contribuir para alcançar uma quota significativa no mercado internacional de serviços portuários, melhorar o desempenho da estrutura portuária e a sua produtividade.

A necessidade de *“assegurar o funcionamento eficiente dos mercados”* e *“a concorrência (...) entre os agentes mercantis”*, em linha com o previsto nas alíneas f) do artigo 81.º e a) do artigo 99.º, ambos da Constituição da República Portuguesa, bem como a defesa pela aplicação do princípio da equivalência no que se refere à relação custo benefício entre a taxa e a prestação administrativa que esta visa compensar, constituem, igualmente, vetores que norteiam a atuação da AMT.

Assim, a AMT, ciente da imprescindibilidade de estabelecer um procedimento claro, objetivo e sistematizado no que concerne ao envio da informação relevante para o exercício das suas obrigações legais e estatutárias, com vista a melhor servir o interesse público, publicou a Deliberação n.º 1025/2018, em Diário da República, 2.ª série, n.º 183, de 21 de setembro, que aprova as *“Linhas de Orientação para a implementação da alínea e) do n.º 4 do artigo 5.º dos Estatutos da Autoridade da Mobilidade e dos Transportes, aprovados pelo Decreto-Lei n.º 78/2014, de 14 de maio”*, as quais visam disciplinar os procedimentos de aprovação e atualização de regulamentos de tarifas das administrações portuárias do continente e alcançar uma progressiva harmonização entre o custo das diversas operações e os respetivos valores de faturação considerados no tarifário.

Nesta sequência, ao abrigo das suas competências, e de acordo com as mencionadas linhas de orientação, as administrações portuárias (AP) elaboraram e apresentaram as suas propostas de tarifários para 2023.

Estas propostas tiveram em linha de conta, por um lado, a atual incerteza da evolução da conjuntura económica ainda condicionada pelas consequências da pandemia e pela crise geopolítica internacional, em particular no que concerne ao abastecimento e preços praticados dos bens e serviços energéticos e, por outro lado, os objetivos estratégicos de apoio à dinamização da atividade portuária e à simplificação administrativa definidos na Resolução do Conselho de Ministros n.º 175/2017, de 24 de novembro, que aprovou a Estratégia para o Aumento da Competitividade da Rede de Portos Comerciais do Continente - Horizonte 2026.

Esta estratégia, enquanto *“programa estratégico de apoio à dinamização da atividade portuária e à simplificação administrativa, com o objetivo de contribuir para a retoma do investimento, para a redução dos custos de contexto e para o relançamento da economia, transformando o potencial existente em crescimento económico e emprego reais”*, implica adequar infraestruturas e equipamentos e melhorar as condições de operacionalidade das unidades portuárias, sendo que a assunção de compromissos no âmbito da execução de medidas e ou projetos previstos depende de fundos disponíveis por parte das entidades públicas e privadas competentes e da participação da União Europeia.

A digitalização e a aplicação do 5G, bem como a descarbonização serão ainda perspetivas a considerar, bem como o reforço da questão das acessibilidades e da interoperabilidade.

A este propósito, importa referir a Estratégia Nacional para o Mar 2021-2030, aprovada pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 68/2021, de 4 de junho de 2021, a qual, no âmbito dos principais objetivos estratégicos da década por si reconhecidos: (i) *fomentar o emprego e a*

economia azul circular e sustentável (OE2) e (ii) incentivar a reindustrialização e capacidade produtiva e digitalizar o oceano (OE9), integra os portos e as infraestruturas portuárias nas áreas de intervenção prioritárias para os concretizar (cfr. AI9 - Portos, Transportes Marítimos e Logística). De acordo com o definido no âmbito desta área de intervenção prioritária (AI9), “Portugal detém na sua herança marítima e na sua centralidade atlântica um posicionamento geoestratégico que lhe permite continuar a apostar na sua maritimidade e na sua potencialidade enquanto hub atlântico nas cadeias logísticas globais de base marítima. Assim, o reforço desta posição no cruzamento das principais rotas marítimas internacionais deve assumir um papel central de atuação, designadamente na aposta da componente do tráfego de carga contentorizada, fazendo do país uma plataforma giratória de cargas entre os continentes europeu, americano e africano, na componente do turismo marítimo sustentável, e na componente de serviços e abastecimento de energias limpas.”

Para este efeito, a gestão e a promoção da marca “Portos de Portugal” deve ser uma prioridade no campo internacional, tirando partido dos portos como elementos agregadores para fazer crescer Portugal como plataforma de movimentação de mercadorias no Atlântico, através da captação de linhas de transporte marítimo e da fixação de empresas no seu território, e em articulação com o Plano de Ação para o Atlântico 2.0 da Comissão Europeia. Neste contexto, o ordenamento portuário na relação com as cidades e na intermodalidade com o território, e na ligação com as redes de transporte internacional, agregado ao conjunto de novos projetos de expansão portuária deve permitir ambicionar novas dimensões de crescimento e de desenvolvimento económico do país, mantendo e gerando mais emprego e riqueza, sempre no estreito respeito dos objetivos de sustentabilidade ambiental e salvaguarda do património cultural. (...) Por outro lado, a operação portuária deverá cada vez mais acompanhar os melhores indicadores de produtividade, dentro de um quadro de estabilidade laboral e de sustentabilidade económica para todas as partes envolvidas. Deverá ser dada prioridade à gestão moderna de portos, (...) com a prática de tarifários competitivos, catalisadores na atração de serviços e empresas.

Em toda a cadeia logística (...) a contínua aposta no estado-da-arte da automação, digitalização e simplificação de procedimentos é fundamental, a par de uma contínua adaptação na proteção do ambiente e na transição energética. Por esta razão, o Mar ocupa um lugar de destaque nos projetos do SIMPLEX, em matéria de simplificação, digitalização, mas também de dados abertos.

Os portos deverão repensar de forma inovadora a sua capacidade de armazenamento e processamento e encontrar novas maneiras de atender à procura. Complementarmente, os portos e as suas acessibilidades marítimas e terrestres devem ser seguros e fluidos, através da

implementação de planos de desenvolvimento e de manutenção das condições adequadas de operacionalidade”.

Por último, será ainda de atender à Estratégia da Comissão Europeia “*Portos marítimos europeus no horizonte de 2030: os desafios*”¹, que defende que é necessário promover a modernização, a eficiência e a qualidade dos serviços e infraestruturas portuárias, tendo em vista, designadamente, a diminuição dos custos da atividade portuária.

A promoção da eficiência dos portos passa pela existência de “*procedimentos, abertos e transparentes, de seleção dos prestadores de serviços portuários, bem como [de] regras para prevenir a fixação de preços abusivos pelos operadores com direitos exclusivos. Criando um contexto de concorrência aberta nos serviços portuários e introduzindo uma pressão concorrencial maior nos portos em que ela ainda não se exerce, incentivar-se-ão os operadores a prestarem serviços de maior qualidade e fiabilidade*”, o que também é alcançado através de procedimentos administrativos simplificados e desmaterializados.

Também é defendida “*a criação de comités consultivos dos utentes dos portos, (...) [de forma a centrar] a comunidade portuária (...) no serviço ao cliente e (...) [na prestação de] serviços de maior qualidade aos navios que escalam os portos e aos utentes do interior*”.

A Comissão defende igualmente uma “*maior autonomia às autoridades portuárias, em particular na fixação das taxas e na afetação dos recursos (...) [de forma a assegurar] a eficiência das operações portuárias*”, devendo ser “*contrabalançada pela supervisão, a cargo de uma autoridade independente que zelará pela lealdade da concorrência e pela coordenação da atividade portuária aos níveis nacional e europeu*”, promovendo igualmente a transparência dos financiamentos públicos.

Na verdade, estas orientações corporizam-se, na sua maioria, no Regulamento (UE) 2017/352 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 15 de fevereiro de 2017 (Regulamento), que estabelece o regime da prestação de serviços portuários e regras comuns relativas à transparência financeira dos portos, acomodado no ordenamento jurídico português pelo Decreto-Lei n.º 9/2022 de 11 de janeiro.

No que se refere a taxas portuárias, o Regulamento estabelece que estas devem ser fixadas de acordo com a estratégia comercial e com os planos de investimento do porto em questão, no quadro da política portuária geral do país, mas também devem ser transparentes, facilmente identificáveis, não discriminatórias e proporcionadas em relação ao custo do serviço prestado, e

¹ [https://europa.eu/rapid/press-release MEMO-13-448_pt.htm](https://europa.eu/rapid/press-release_MEMO-13-448_pt.htm).

devem contribuir para a manutenção e para o desenvolvimento da infraestrutura e das instalações portuárias, bem como para a prestação dos serviços necessários para efetuar ou facilitar as operações de transporte, devendo ser evitada uma tarifação excessiva dos serviços portuários, nos casos em que a situação do mercado dos serviços portuários não permita uma concorrência efetiva.

Em suma, as orientações europeias e nacionais para o setor portuário influenciam, de forma relevante, a política tarifária de cada porto, devendo ser tidas em devida conta na aprovação das propostas de revisão dos regulamentos de tarifas em cada ano.

Nesse sentido, deve procurar-se o equilíbrio, nem sempre fácil face à diversidade de circunstancialismos locais, entre as necessidades de investimento e modernização da infraestrutura e serviços e os imperativos de transparência e de equivalência e proporcionalidade entre as taxas por serviços prestados e os custos tidos com esses serviços, sempre num caminho de promoção da competitividade e concorrência saudável no setor.

2. ENQUADRAMENTO GERAL

Neste ponto, apresenta-se uma breve consideração sobre o contexto macroeconómico, nacional e internacional, bem como sobre a atividade que traduz o comportamento global do sistema portuário do Continente, no qual desenvolvem atividade as administrações portuárias, cujas propostas de atualização dos regulamentos de tarifas para 2023 são objeto de análise no presente parecer, bem como os operadores que asseguram a movimentação de carga, sublinhando o elevado grau de incerteza que se atravessa, nacional e internacionalmente.

2.1. Breve caracterização da conjuntura macroeconómica

É comumente reconhecido que a atual conjuntura macroeconómica encerra um elevado grau de imprevisibilidade determinado, pela atual crise geopolítica internacional, nomeadamente pela incerteza dos moldes em que se processará a evolução da guerra na Ucrânia, sua duração e efeitos que perdurarão no tempo nas várias vertentes que lhe estão associadas, em particular no que concerne ao abastecimento de bens e serviços energéticos aos diversos países, e preços praticados.

Naturalmente, do que vier a acontecer muito dependerá o crescimento das economias e o volume de transação de bens, que condicionarão sobremaneira o comportamento da atividade de transporte e atividade portuária.

No final de 2021, sentiram-se os primeiros indícios de crescimento de preços, tendo, em julho, ultrapassado definitivamente um ponto percentual (já pontualmente em maio se havia verificado, mas regredido no mês seguinte), evoluindo crescentemente até julho de 2022 quando, falando-se já na vivência de uma situação de inflação, atingiu 9,4%, tendo recuado ligeiramente em agosto, para 9,26 %.

Neste contexto, o Banco de Portugal (BdP), no seu Boletim Económico divulgado em junho último, avança com uma projeção de crescimento de preços para 2022 de 5,9%, admitindo, num cenário que podemos considerar otimista, que recue em 2023 para 2,7% e em 2024 para 2%. Sublinha-se, contudo, que este índice de preços é harmonizado e compreende a totalidade dos bens que integram o cabaz que lhe subjaz, sendo que, para uma grande parte das empresas, a componente dos bens energéticos representa um peso muito significativo na sua estrutura de custos. O preço dos bens energéticos ultrapassou em junho de 2022 32%, recuando para 24,5% em agosto, prevendo o BdP que a média do ano venha a situar-se na casa de 18,8%, evoluindo para 4,5% em 2023 e para 0% em 2024.

Estes valores são relativos a Portugal, mas cenário idêntico se traça a nível comunitário e, mesmo, internacional, sendo que da forma como se vier a processar esta evolução de preços dependerá a evolução das economias em geral, e do comércio internacional em particular.

No que respeita ao produto interno bruto (PIB), o BdP estima que 2022 ainda se pautar por um crescimento de +6,3%, prevendo um abrandamento para 2,6% em 2023 e para 2% em 2024. Este comportamento assenta principalmente, no contexto do comércio internacional, num crescimento de 13,4% nas exportações e de 9,5% nas importações em 2022, evoluindo, respetivamente, para 5,8% e 4,5% em 2023 e para 3,6% e 3,4% em 2024; no contexto do investimento, num crescimento da formação bruta de capital fixo de 5% no corrente ano, com uma aceleração para 7,6% em 2023 e regressando novamente a 5% em 2024; e, no contexto do consumo privado, um aumento de 5,2% a abrandar para 1,2% em 2023, enquanto no público, no corrente ano, se fixa em 2,2% e diminui -0,9% em 2023.

Para comparação com os indicadores apresentados pelo BdP, adianta-se que as previsões da Comissão Europeia apontam para um PIB na União Europeia de 2,7% em 2022, no entanto as projeções para 2023 foram revistas de 2,3% para 1,5%, enquanto se prevê um pico de inflação no terceiro trimestre do corrente ano, a atingir 8,4%, diminuindo progressivamente até 3% no final de 2023.

A OCDE apresenta um cenário idêntico, revendo em baixa o crescimento de Portugal de 5,8% para 5,4% em 2022, e de 2,8% para 1,7% em 2023. Relativamente à taxa de inflação, este organismo prevê uma aceleração até 6,3% em 2022, diminuindo para 4% em 2023.

Importa também referir que o Gabinete do Secretário de Estado do Tesouro, nas instruções para a elaboração dos planos de atividades e orçamentos das empresas públicas não financeiras do Setor Empresarial do Estado apresenta, como pressupostos macroeconómicos de referência, um crescimento do PIB em termos reais de +6,5% para 2022, abrandando para +1,9% em 2023, refletindo um abrandamento do consumo privado (de 4,6% para 2,3%), do investimento (de 6,5% para 5,2%), das exportações (de 12,3% para 4,1%) e das importações (de 8,6% para 4,1%). Admite apenas um crescimento no consumo público, que estima evolua de 1,2% para 2022 para 1,3% em 2023. No que concerne ao crescimento dos preços no consumidor, admite para o corrente ano um crescimento de 6,8% e um recuo para 3,6% em 2023.

Sublinha-se que as previsões referidas foram apresentadas pelos respetivos organismos num cenário expectável face à informação hoje disponível e, ainda assim, assentando numa visão de certa forma otimista, sendo que, no contexto de muita incerteza no que respeita à sua evolução, nomeadamente da guerra na Ucrânia, cuja duração e intensidade é uma incógnita, o cenário pode degradar-se e a evolução vir a ser ainda mais desfavorável, existindo mesmo várias visões mais pessimistas, que assinalam a probabilidade de contração da economia, ao invés do simples abrandamento de um crescimento positivo.

2.2. Do sistema portuário do Continente

Atividade portuária

Perante a incerteza da evolução da conjuntura económica, a nível nacional e internacional, e que reúne consenso de todos os organismos, a previsão da atividade portuária para 2023 apresenta-se complexa e encerrando elevadas margens de erro, resultando, no fundo, como natural corolário da também elevada incerteza quanto ao comportamento da economia, em geral, e da atividade de transporte de bens, em particular.

Contudo, as administrações portuárias, seguindo as linhas de orientação emitidas pela AMT no contexto da apresentação das respetivas propostas de revisão dos regulamentos de tarifas, apresentaram as previsões de rendimentos para 2023, cuja ocorrência, seguramente, consideram com uma probabilidade de realização, e que vamos considerar como referência no âmbito deste parecer, após o tratamento considerado adequado.

Assim, tendo presente a evolução histórica do volume de carga movimentada em cada mercado que subjaz ao binómio carga-porto, oportunamente apresentado pelas administrações portuárias, estima-se que, para a totalidade do ano de 2022, se mantenha o comportamento observado no período de janeiro a julho, atingindo-se um total de 86 milhões de toneladas, superior ao volume de 2021 em +0,4%, e para 2023 admite-se uma contração do mercado portuário de movimentação de carga, recuando -2,4%, para cerca de 84 milhões de toneladas.

Reitera-se que este cenário para 2023 encerra elevado grau de incerteza, sendo admissível, face à análise estatística do período em presença, um desvio que pode ter subjacente uma quebra que pode atingir -7% ou um acréscimo de +2%, a que corresponderia, respetivamente, no cenário pessimista um volume total de carga de 80 e no otimista 88 milhões de toneladas, sendo que neste último caso se ultrapassaria o volume de 2019, anterior ao início da crise pandémica.

O movimento por porto para o cenário base, apresenta-se no quadro seguinte:

MOVIMENTO DE CARGA (10 ³ t)	2018	2019	2020	2021	2022 (E)	2023 (P)	Δ% '22/'21	Δ% '23/'22	Δ% média '18-'22
Viana do Castelo	326.3	380.2	357.2	376.8	429.8	411.9	+14.1%	-4.2%	+5.6%
Leixões	19 209.3	19 556.0	17 076.0	15 183.2	15 258.5	14 584.9	+0.5%	-4.4%	-6.9%
Aveiro	5 624.4	5 495.9	4 820.6	5 679.1	5 912.5	6 459.1	+4.1%	+9.2%	+1.4%
Figueira da Foz	2 010.1	1 932.7	1 963.8	1 813.7	2 256.3	2 003.1	+24.4%	-11.2%	+1.9%
Lisboa	11 341.1	11 472.1	9 023.8	9 430.6	8 792.0	8 581.2	-6.8%	-2.4%	-6.9%
Setúbal	6 151.3	6 339.5	6 285.3	6 580.4	6 381.0	6 186.6	-3.0%	-3.0%	+1.1%
Sines	47 871.3	41 784.2	42 156.9	46 554.1	46 928.1	45 669.3	+0.8%	-2.7%	+0.6%
Faro	145.8	111.8	180.9	45.5	83.9	81.7	+84.5%	-2.7%	-16.0%
Total	92 679.5	87 072.4	81 864.4	85 663.3	86 042.1	83 977.6	+0.4%	-2.4%	-1.7%
Δ%	-	-6.0%	-6.0%	+4.6%	+0.4%	-2.4%	-	-	-

cuja leitura evidencia que, em 2022, a maioria dos portos poderá apresentar um comportamento positivo, com recuos apenas em Leixões, Lisboa e Setúbal. As previsões de evolução para 2023 apresentadas pelas administrações portuárias refletem expectativas negativas, admitindo novo recuo face a 2022, com exceção de Aveiro, cujas previsões têm subjacente um crescimento de +9%.

Para além das observações relativas à carga movimentada, importa igualmente apreciar o tráfego de contentores, considerando o facto de a tarifação da carga contentorizada ser normalmente efetuada através da quantidade de contentores, por unidade ou por TEU.

Aplicando a mesma metodologia de estimativa para 2022 e previsão para 2023 utilizada para a carga, obtém-se para o movimento de TEU uma diminuição global respetiva de -4% e de -3,1%.

CONTENTORES (10 ³ TEU)	2018	2019	2020	2021	2022 (E)	2023 (P)
Total	2 990.9	2 727.6	2 799.8	3 102.8	2 979.0	2 886.5
Δ%	-	-8.8%	+2.6%	+10.8%	-4.0%	-3.1%

No que respeita ao movimento de navios, quer em termos de número de escalas, quer em termos de arqueação bruta, sendo esta particularmente relevante na aplicação da TUP Navio, estima-se um crescimento para 2022 face a 2021, de respetivamente +0,7% e +12,7%, muito por efeito da retoma do tráfego de navios de cruzeiro, nomeadamente em Lisboa, mas também em Leixões e em Portimão.

Para 2023, prevê-se uma contração em ambos os indicadores, que poderá rondar -2,2% no número de escalas e de -2,6% no volume da arqueação bruta.

MOVIMENTO DE NAVIOS NO PORTO DE TOTAL									
	2018	2019	2020	2021	2022 (E)	2023 (P)	Δ% '22-'21	Δ% '23-'22	Δ% média '18-'22
Número de Escalas	10 520	10 643	9 444	9 519	9 585	9 373	+0.7%	-2.2%	-3.0%
Δ%	-	+1.2%	-11.3%	+0.8%	+0.7%	-2.2%	-	-	-
Arqueação Bruta (10 ³)	204 985	204 130	168 016	162 627	183 233	178 452	+12.7%	-2.6%	-4.5%
Δ%	-	-0.4%	-17.7%	-3.2%	+12.7%	-2.6%	-	-	-

Em suma, conclui-se este ponto de enquadramento setorial assinalando que, não obstante de se estar a atravessar um período pouco propício ao investimento e ao crescimento da atividade económica, a atividade portuária ainda fechará o corrente ano com um desempenho globalmente positivo, sendo que para 2023 se prevê um abrandamento do crescimento generalizado da economia, ou mesmo, em alguns países com quem Portugal mantém fortes relações comerciais, uma contração.

Naturalmente, este cenário, que assenta em fatores de elevada incerteza, não é favorável ao desenvolvimento da atividade portuária, nem no que concerne ao tráfego com o *hinterland*, nem no que decorre da utilização dos portos nacionais como *hubs* para o trânsito de mercadorias transportadas pelos grandes operadores das cadeias logísticas mundiais, que provavelmente também acusarão um abrandamento na sua atividade, por efeito do abrandamento esperado do comércio internacional.

Situação económica global das administrações portuárias

A situação económica das administrações portuárias não é só nem principalmente determinada pelo resultado da atividade desenvolvida no âmbito dos serviços incluídos nos respetivos regulamentos gerais de tarifas, distribuindo-se por várias áreas de negócios, cuja evolução anual dos respetivos rendimentos se processa com relativa estabilidade, em termos de quotas do volume

total, como decorre da observação do quadro resumo seguinte, sendo os regulamentos gerais de tarifas responsáveis por uma quota média de cerca de 30%.

É, também, notório que, desde 2018 até à previsão para 2023, na maioria dos casos se verifica idêntico comportamento no que respeita ao sentido das variações anuais, sobressaindo em 2019 o crescimento dos rendimentos das concessões da náutica de recreio que contrariam a contração generalizada das atividades económicas, por efeito das medidas de combate à pandemia de covid-19.

EVOLUÇÃO ANUAL DO VOLUME DE RENDIMENTOS DAS ADMINISTRAÇÕES PORTUÁRIAS

Unidade: 10³ Euro

RENDIMENTOS POR ÁREA DE NEGÓCIO	2018	2019	2020	2021	2022 (E)	2023 (P)	Δ% '23/'22	Δ% Média '18->'22	Quota Média
Regulamento Geral de Tarifas	62 062.4	62 274.9	56 638.0	59 022.5	64 060.1	66 447.9	+3.7%	+0.1%	+30.2%
Regulamento de Tarifas Específicas	11 653.4	17 823.9	14 867.5	14 051.9	15 907.1	16 789.2	+13.2%	+3.2%	+7.4%
Concessões Movimento de Carga	85 904.6	85 470.3	83 797.1	84 316.5	84 756.9	89 661.1	+0.5%	-0.4%	+42.0%
Concessões Náutica de Recreio	869.2	855.2	938.5	817.8	576.2	628.8	-29.5%	-7.5%	+0.4%
Concessões Pesca	1 236.2	1 272.3	1 194.5	1 340.3	1 195.0	1 182.5	-10.8%	-0.1%	+0.6%
Outras Concessões	5 383.0	5 742.8	5 344.0	7 277.6	8 525.6	6 673.1	+17.1%	+13.2%	+3.2%
Outras áreas de negócio	37 564.0	31 656.8	28 216.3	29 880.4	35 831.6	35 102.2	+19.9%	-1.6%	+16.2%
Total	204 674.7	205 098.3	190 997.8	196 709.2	210 854.5	216 486.7	+7.2%	+0.2%	+100.0%
Δ% N / N-1	-	+0.2%	-6.9%	+3.0%	+7.2%	+2.7%	-	-	-

Como resulta da leitura do quadro seguinte, o volume de rendimentos associados a esta área de negócio ascendeu, em 2021 (último ano com valores reais), globalmente a 59 milhões de euros (M€) num total de 196,7 M€ para toda a atividade das administrações portuárias, representando cerca de 30%. A área de negócio mais significativa é a das concessões de movimentação de carga, cujo peso ronda cerca de 43% do total da atividade (84,3 M€), a que não é alheio o facto de o regime de exploração dos portos ser privilegiadamente o de *landlord port*. É ainda de assinalar a relativa relevância dos serviços prestados no âmbito das tarifas específicas, parte dos quais se inscrevem no perímetro dos serviços portuários, e que detêm uma quota superior a 7%.

ESTRUTURA ECONÓMICA POR ÁREA DE NEGÓCIO EM 2021

(10⁵ Euro)

Áreas de Negócio	Rendimentos	Quota %	Δ% sobre 2020	Gastos Diretos	Gastos Indiretos	Gastos Totais	Resultados	% Res / Rdtos
Regulamento Geral de Tarifas	59 022.5	30.0%	+4.2%	52 707.1	19 256.5	71 963.5	-12 941.1	-21.9%
% sobre Rendimentos	100.0%	-	-	89.3%	32.6%	121.9%	-21.9%	-
Regulamento de Tarifas Específicas	14 051.9	7.1%	-5.5%	6 444.5	3 589.9	10 034.4	+4 017.6	+28.6%
Concessões Movimento de Carga	84 316.5	42.9%	+0.6%	21 449.7	28 516.6	49 966.4	+34 350.2	+40.7%
Concessões Náutica de Recreio	817.8	0.4%	-12.9%	1 396.0	508.6	1 904.6	-1 086.7	-132.9%
Concessões Pesca	1 340.3	0.7%	+12.2%	1 948.1	331.0	2 279.1	-938.7	-70.0%
Outras Concessões	7 277.6	3.7%	+36.2%	2 287.1	2 838.4	5 125.5	+2 152.1	+29.6%
Outras áreas de negócio	29 880.4	15.2%	+5.9%	25 491.0	7 028.7	32 519.7	-2 639.3	-8.8%
Total Geral	196 707.1	100.0%	+3.0%	111 723.4	62 069.6	173 793.1	+22 914.1	+11.6%
% sobre Rendimentos	100.0%	-	-	56.8%	31.6%	88.4%	11.6%	-

Sublinha-se que os valores apresentados neste ponto são a preços correntes, pelo que, para além da quebra nominal de -6,9% registada em 2020, por efeito da crise pandémica que se iniciou em março, a variação de +2,7% prevista para 2023 tem subjacente uma contração da atividade, uma vez que as previsões de rendimentos apresentados pelas administrações portuárias refletem a proposta de aumento nominal das tarifas que, em média, se situará na casa de 6%.

O somatório dos respetivos resultados relativos ao ano de 2021 ascende a um total de +22,9 M€, correspondentes a +11,6% do total dos rendimentos, conforme quadro anterior. A este valor global subjazem valores díspares para as várias áreas de negócio no que respeita ao total de custos suportados para efetivar a prestação do serviço, determinando, por conseguinte, diferentes resultados, sendo de realçar que a área relativa ao regulamento geral de tarifas é deficitária em -21,9%, correspondente a -12,9 M€, a que se contrapõe a área das concessões de movimentação de carga, que gera um resultado positivo de +40,7% dos rendimentos, correspondente a +34,4 M€. Das restantes áreas assinalam-se com resultados positivos a dos regulamentos de tarifas específicas (+4 M€ ou +28,6%) e a das outras concessões (+2,2 M€ ou +29,6%), sendo negativos os resultados das concessões de náutica de recreio (-1,1 M€ ou -132,9% dos rendimentos), das concessões de pesca (-0,9 M€ ou -70%) e das outras áreas de negócios (-2,6 M€ ou -8,8%).

Esta assimetria de resultados, para além do efeito da natural diversidade dos níveis de atividade geradora de rendimentos observados em cada área de negócio, resulta do volume de gastos que é necessário suportar para assegurar a prestação dos serviços inseridos nos respetivos perímetros, sublinhando-se que a área do regulamento geral de tarifas necessita de uma afetação direta de recursos cujo custo económico corresponde a um total de 89,3% dos rendimentos, sendo que 37,3% destes respeitam a Gastos com o pessoal e 28,1% a Depreciações e amortizações. Na área do regulamento de tarifas específicas, o nível de gastos diretos reduz-se para 45,9% e na área das concessões de movimentação de carga reduz-se para 25,4%, estes últimos maioritariamente gerados pelas amortizações das infraestruturas que lhe estão afetas (18,2%)

Percentagem dos Gastos Diretos / Rendimentos

Áreas de Negócio	FSE	Pessoal	Amortizações	Outras	Total
Regulamento Geral de Tarifas	13.2%	37.3%	28.1%	10.8%	89.3%
Regulamento de Tarifas Específicas	7.5%	4.9%	16.3%	17.2%	45.9%
Concessões Movimento de Carga	1.9%	1.7%	18.2%	3.6%	25.4%
Concessões Náutica de Recreio	42.5%	18.7%	105.2%	4.4%	170.7%
Concessões Pesca	22.8%	6.2%	110.7%	5.6%	145.3%
Outras Concessões	2.5%	12.5%	11.4%	5.1%	31.4%
Outras áreas de negócio	21.5%	12.8%	39.8%	11.2%	85.3%
Total Geral	9.0%	14.8%	25.1%	8.0%	56.8%

No contexto da apreciação das propostas de revisão do regulamento geral de tarifas, não pode deixar de se referir que a estrutura de custos dos diversos serviços portuários que os integram,

que se resumem, em valores globais, no quadro seguinte, encerra também um elevado grau de heterogeneidade, traduzindo uma exploração deficitária na sua maioria.

RESUMO DA ESTRUTURA ECONÓMICA DOS SERVIÇOS PORTUÁRIOS NO ANO 2021

Serviço Portuário	Rendimentos	Quota	Δ% sobre 2020	Gastos Diretos	Gastos Indiretos	Gastos Totais	Resultados	% Res / Rdtos
TUP Navio	28 963.6	47.2%	-2.7%	21 906.9	11 814.7	33 721.6	-4 758.0	-16.4%
Pilotagem	15 022.9	24.5%	+1.0%	19 097.8	4 681.4	23 779.1	-8 756.2	-58.3%
Reboque	3 701.2	6.0%	-1.5%	4 123.4	195.5	4 318.9	-617.7	-16.7%
Amarração/ Desamarração	1 377.5	2.2%	+29.3%	919.4	263.3	1 182.7	+194.8	+14.1%
Movimentação de Cargas	448.0	0.7%	+68.0%	399.8	115.1	514.9	-66.9	-14.9%
Tráfego de Passageiros	56.2	0.1%	+144.2%	1 975.7	17.6	1 993.3	-1 937.1	-3449.2%
Resíduos	798.5	1.3%	+19.6%	639.5	152.5	792.0	+6.5	+0.8%
Armazenagem/ Ocupação de Espaços	2 126.3	3.5%	-3.7%	258.9	803.5	1 062.4	+1 064.0	+50.0%
Uso de Equipamentos	807.5	1.3%	-11.0%	1 219.6	314.9	1 534.5	-727.0	-90.0%
Fornecimentos	3 739.0	6.1%	-1.2%	3 024.7	1 153.9	4 178.6	-439.6	-11.8%
Diversos	4 350.0	7.1%	+46.4%	1 933.2	948.4	2 881.7	+1 468.3	+33.8%
Total	61 390.7	100.0%	+1.8%	55 498.8	20 460.8	75 959.7	-14 569.0	-23.7%
% sobre Rendimentos	-	-	-	90.4%	33.3%	123.7%	-23.7%	-

Assim, verifica-se que, a nível de rendimentos, a TUP Navio representa 47,2% do total, a que se segue a Pilotagem com 24,5%, o Reboque e os Fornecimentos com cerca de 6% e a Armazenagem / Ocupação de Espaços com 3,5% de um total de 61,4 M€. Assinala-se, desde já, que o total de rendimentos aqui indicado é superior ao total de rendimentos apresentados no regulamento geral de tarifas no contexto das áreas de negócio, porque incluem também os serviços que estão integrados na área do regulamento de tarifas específicas, nomeadamente no porto de Sines.

Naturalmente, e decorrente do já referido, os resultados de exploração apurados por serviço portuário apresentam elevadas assimetrias, sendo que o mais deficitário é claramente o da Pilotagem, cujos gastos excedem os rendimentos em 58,3%, atingindo um resultado negativo de -8,8 M€. A TUP Navio, com o maior volume de rendimentos, é também deficitária, exibindo um resultado de cerca de -4,8 M€, correspondente a -16,4%. Os serviços que geram saldos positivos de exploração são apenas os da Armazenagem / Ocupação de Espaços, Amarração / Desamarração, Gestão de resíduos e Diversos, cujos rendimentos representam uma quota de 2,2% e apresentam uma rentabilidade média de +14,1%. No seu conjunto, os serviços que apresentam uma exploração negativa incorporam gastos que excedem o valor dos respetivos rendimentos em 32,8%.

Passando para o nível das demonstrações de resultados por natureza, que refletem a contabilização de valores que extravasam o perímetro das rubricas de exploração ou operacionais, contemplando nomeadamente o registo de imparidades em diversas vertentes, maioritariamente

nos investimentos, o conjunto das administrações portuárias apresenta em 2021 (último ano com dados reais) um volume total de Vendas e Serviços Prestados (VSP) de 147,4 M€, que gera um resultado líquido positivo de 56,5 M€, que corresponde a uma rentabilidade das VSP de +38,3%, recuando para +25,5% se a considerarmos face ao volume total de Rendimentos e Ganhos, que ascende a 221,6 M€, superior em +50,3% ao das VSP.

A leitura do quadro seguinte mostra que as administrações portuárias, no seu conjunto, apresentam uma estrutura económica com razoável grau de solidez, refletida no referido resultado líquido do exercício, sendo, contudo, expectável uma evolução negativa para 2022 e 2023, com resultados na casa de +25 M€, correspondentes a cerca de +16% do volume de VSP.

SITUAÇÃO ECONÓMICA DAS AP
Evolução Anual

Rubricas	2018	2019	2020	2021	2022 (E)	2023 (P)	Δ% 2023/2022	% s/ TRG '21	Evolução
Vendas e serviços prestados	159 308.2	159 322.4	145 358.6	147 427.9	158 149.8	161 845.3	+2.3%	66.5%	
Outros Rendimentos e Ganhos	73 239.0	71 002.2	75 298.0	74 168.9	67 911.7	80 885.0	+19.1%	33.5%	
TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS	232 547.2	230 324.7	220 656.6	221 596.8	226 061.5	242 730.3	+7.4%	100.0%	
Δ%	-	-1.0%	-4.2%	+0.4%	+2.0%	+7.4%	-	-	
Gastos com o pessoal	(58 430.5)	(60 278.8)	(61 232.6)	(62 208.6)	(64 766.2)	(66 158.4)	+2.1%	-28.1%	
Outros Gastos e Perdas	(56 603.4)	(54 419.8)	(46 243.1)	(66 007.3)	(65 039.3)	(82 295.6)	+26.5%	-29.8%	
TOTAL DOS GASTOS E PERDAS	(115 033.9)	(114 698.6)	(107 475.7)	(128 215.9)	(129 805.5)	(148 453.9)	+14.4%	-57.9%	
EBITDA	117 513.3	115 626.1	113 180.9	93 380.9	96 256.0	94 276.4	-2.1%	42.1%	
Amortizações e depreciações	(76 181.1)	(74 793.3)	(73 246.9)	(74 922.0)	(75 416.7)	(76 427.4)	+1.3%	-33.8%	
Imparidades de investimentos	27 343.0	8 502.3	(6 345.0)	43 100.8	12 912.4	12 968.5	+0.4%	19.5%	
Juros (rendimentos + gastos)	(2 055.4)	(1 623.7)	(1 157.3)	(954.2)	(735.2)	(840.5)	+14.3%	-0.4%	
Resultado antes de impostos	66 619.8	47 711.4	32 431.8	60 605.6	33 016.4	29 976.9	-9.2%	27.3%	
Imposto sobre o rendimento do período	12 665.9	9 476.3	8 580.2	4 105.7	7 169.8	4 367.1	-39.1%	1.9%	
Resultado líquido do período	53 953.9	38 235.1	23 851.5	56 499.9	25 846.6	25 609.8	-0.9%	25.5%	
Rentabilidade das VSP	+33.9%	+24.0%	+16.4%	+38.3%	+16.3%	+15.8%	-	-	-
Rentabilidade das VSP e Outros Redtos	+23.2%	+16.6%	+10.8%	+25.5%	+11.4%	+10.6%	-	-	-

Orientações e Estratégias

De acordo com a informação disponibilizada pela Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Empresarial do Estado (UTAM) no seu sítio na internet (<http://www.utam.pt>), o Gabinete do Secretário de Estado do Tesouro emitiu instruções para a elaboração dos instrumentos previsionais de gestão (IPG) para o triénio 2023-2025, sendo que a recomendação relativa ao plano anual é a de que este deve ter por referência o ano de 2019 ou 2022, consoante o que registar volume de negócios superior.

Este gabinete estabelece ainda que “os cenários de evolução da situação financeira das empresas deverão, no respeito pelas orientações setoriais, prever, no plano anual (2023) como no plano plurianual (triénio):

- i) *Um crescimento do volume de negócios (vendas e serviços prestados) em linha com as necessidades das populações, promotor da competitividade das empresas e que melhore a eficiência da afetação dos recursos públicos. O planeamento das atividades deve privilegiar*

um modelo de desenvolvimento sustentado do negócio, com crescimento gradual, mas estável ao longo do triénio. Neste sentido, são necessariamente objeto de rigorosa fundamentação as previsões de volume de negócios cujo crescimento for superior, em termos percentuais, à taxa de crescimento nominal do PIB;

- ii) Os gastos operacionais deverão evoluir face ao ano de referência a taxa percentual inferior à do volume de negócios, sem prejuízo do disposto no Decreto-Lei de Execução Orçamental;*
- iii) O aumento da despesa de pessoal, com exceção da relativa aos corpos sociais e descontado o efeito do absentismo, não deverá ser percentualmente superior ao do volume de negócios, independentemente do disposto em instrumentos de regulação coletiva do trabalho ou regulamentos internos;*
- iv) Os aumentos da despesa em FSE não deverão ser percentualmente superiores à taxa de crescimento do volume de negócios;*
- v) O resultado operacional (medido pelo EBIT), líquido de provisões, imparidades e correções de justo valor deve melhorar face ao ano de referência;*
- vi) O endividamento, líquido de investimento, deve diminuir em termos reais em relação a 2022;*
- vii) A trajetória do rácio de Dívida Financeira Líquida / EBITDA deverá ser descendente (por Dívida Financeira Líquida, entende-se o valor do Endividamento reduzido das Disponibilidades)."*

Acresce ainda referir que estas instruções preveem que os planos anuais devem respeitar a legislação e as orientações vigentes para o SEE, nomeadamente, a maximização das receitas mercantis, a implementação de políticas de redução de custos, e a racionalização e o ajustamento do quadro de pessoal, adequando-o às efetivas necessidades de uma organização eficiente.

Para além das orientações emitidas pelo acionista, as administrações portuárias estão ainda obrigadas ao cumprimento da Estratégia para o Aumento da Competitividade da Rede de Portos Comerciais do Continente - Horizonte 2026, aprovado pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 175/2017, de 24 de novembro, cujos termos determinam os seguintes três objetivos estratégicos:

- a) Adequar infraestruturas e equipamentos ao aumento da dimensão dos navios e da procura e ligações ao *hinterland*;
- b) Melhoria das condições de operacionalidade das unidades portuárias;
- c) Criar nos portos plataformas de aceleração tecnológica e de novas competências.

3. ENQUADRAMENTO DA PROPOSTA DA APA

No presente enquadramento da proposta de atualização do regulamento de tarifas para 2023 apresentado pela APA pretende-se caracterizar sucintamente o seu desempenho em termos da atividade portuária desenvolvida, bem como a sua situação económica, quer em termos globais, quer em termos operacionais das diversas áreas de negócio e serviços prestados no âmbito do regulamento de tarifas, na medida em que a informação disponibilizada o permitir.

Como nota metodológica, adianta-se que para a previsão da atividade portuária para 2023, no tocante à movimentação de carga, de contentores e de navios, foi adotada como base de cálculo a própria previsão do volume de rendimentos as administrações portuárias, conjugada com a proposta de atualização tarifária.

3.1. Da atividade portuária

O porto de Aveiro tem vindo a observar uma dinâmica de crescimento que parece refletir uma relativa consistência, o que poderá justificar algum otimismo na evolução do nível da atividade portuária de movimentação de carga e de navios para 2023, sublinhado pelo início da receção de um serviço regular de transporte de contentores, da responsabilidade da Ellerman City Liners.

A aplicação da metodologia enunciada determina para 2022 um acréscimo da tonelagem de carga movimentada da ordem de +4,1%, sendo que das previsões da APA para 2023 decorre a manutenção desse crescimento, surgindo majorado para +9,2% em 2023, não obstante o facto de não ser de excluir a possibilidade de, no contexto da incerteza que se vivencia, esse acréscimo assumir menor expressividade.

MOVIMENTO DE CARGA (10 ³ t)	2018	2019	2020	2021	2022 (E)	2023 (P)
Aveiro	5 624.4	5 495.9	4 820.6	5 679.1	5 912.5	6 459.1
Δ%	-	-2.3%	-12.3%	+17.8%	+4.1%	+9.2%

No que se refere ao movimento de navios, estamos em presença de uma estimativa de aumento em 2022 de +1,4% no número de escalas e de +8,3% no volume de arqueação bruta, sendo que para 2023 se admite um crescimento de 9,2% nos dois indicadores.

MOVIMENTO DE NAVIOS NO PORTO DE AVEIRO

	2018	2019	2020	2021	2022 (E)	2023 (P)
Número de Escalas	1 116	1 031	972	1 058	1 073	1 172
Δ%	-	-7.6%	-5.7%	+8.8%	+1.4%	+9.2%
Arqueação Bruta (10 ³)	6 160	5 811	5 105	5 810	6 290	6 872
Δ%	-	-5.7%	-12.2%	+13.8%	+8.3%	+9.2%

Assim, o cenário para 2023 aponta para o crescimento da atividade portuária em Aveiro.

3.2. Da situação económica

3.2.1. Global

A estrutura económica da APA, refletida no quadro seguinte, construído com os valores apresentados no anexo 3 da Deliberação n.º 1025/2018, de 21 de setembro, que contém as linhas de orientação estabelecidas pela AMT para as administrações portuárias adotarem na apresentação das propostas de revisão dos seus regulamentos de tarifas (RT), evidencia algumas particularidades, cuja origem se insere no perímetro do registo contabilístico de imparidades, nomeadamente na rubrica 'Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)', à margem da própria atividade operacional.

Da leitura do quadro, para além da expressão das 'imparidades', ressalta também a elevada proporção da rubrica agregada de 'outros rendimentos e ganhos' no total dos 'rendimentos e ganhos', que, em média, representa cerca de 80%, sendo que, em 2020 e 2021, rondam 86%.

SITUAÇÃO ECONÓMICA DA APA
Evolução Anual

Rubricas	2018	2019	2020	2021	2022 (E)	2023 (P)	Δ% 2023/2022	% s/ TRG '21	Evolução
Vendas e serviços prestados	4 729.1	4 601.3	3 799.5	4 264.3	4 867.8	5 613.9	+15.3%	14.4%	
Outros Rendimentos e Ganhos	15 073.4	14 832.4	25 323.6	25 303.4	17 411.6	21 241.7	+22.0%	85.6%	
TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS	19 802.5	19 433.7	29 123.1	29 567.7	22 279.4	26 855.5	+20.5%	100.0%	
Δ%	-	-1.9%	+49.9%	+1.5%	-24.6%	+20.5%	-	-	
Gastos com o pessoal	-5 157.6	-5 394.3	-5 450.7	-5 593.6	-6 029.6	-6 294.6	+4.4%	-18.9%	
Outros Gastos e Perdas	-12 350.7	-5 818.9	-3 453.5	-18 756.2	-6 514.6	-6 318.0	-3.0%	-63.4%	
TOTAL DOS GASTOS E PERDAS	-17 508.2	-11 213.2	-8 904.2	-24 349.8	-12 544.2	-12 612.6	+0.5%	-82.4%	
EBITDA	2 294.3	8 220.5	20 218.9	5 217.9	9 735.2	14 243.0	+46.3%	17.6%	
Amortizações e depreciações	-8 401.4	-8 048.9	-8 469.7	-9 488.9	-9 026.7	-9 096.7	+0.8%	-32.1%	
Imparidades, Reversões, ...	22 045.8	3 959.3	-13 535.0	34 412.9	3 307.1	3 332.8	+0.8%	116.4%	
Juros (rendimentos + gastos)	99.5	23.0	-27.5	-12.4	-18.9	-28.8	+52.2%	0.0%	
Resultado antes de impostos	16 038.2	4 153.9	-1 813.3	30 129.5	3 996.7	8 450.2	+111.4%	101.9%	
Imposto sobre o rendimento do período	692.3	72.3	352.6	2 319.8	282.3	412.0	+45.9%	7.8%	
Resultado líquido do período	16 730.4	4 081.6	-2 166.0	32 449.4	4 279.0	8 862.2	+107.1%	109.7%	
Rentabilidade das VSP	+353.8%	+88.7%	-57.0%	+760.9%	+87.9%	+157.9%	-	-	-
Rentabilidade das VSP e Outros Redtos	+84.5%	+21.0%	-7.4%	+109.7%	+19.2%	+33.0%	-	-	-

Também, seguramente por efeito do registo de imparidades, se verificam expressivas oscilações no total da rubrica agregada de 'outros gastos e perdas', que regista valores anormalmente elevados em 2018 e em 2021. Da conjugação do comportamento das duas rubricas agregadas referidas resultam resultados dos exercícios significativamente assimétricos, sendo negativo em 2020.

Não obstante o referido, pode dizer-se que a estrutura económica da APA apresenta razoável grau de solidez, tendo o exercício de 2021, último com dados reais, fechado com um resultado líquido anormalmente elevado, que reflete uma taxa de rentabilidade dos rendimentos totais que

ultrapassa 100%, por efeito de uma imparidade de 34,4 M€, cujo montante resulta, segundo explicações da APA, “por um lado da atualização do teste de imparidade e, por outro lado, dos investimentos realizados pela APA, S.A. e por concessionários de uso privado que revertem gratuitamente no final do contrato para a APA, S.A.”.

Os valores que a APA estima para o corrente ano de 2022, mais normalizados no que respeita ao registo de correções contabilísticas, apontam no sentido de um resultado líquido do exercício de +4,3 M€, correspondente a uma taxa de rentabilidade dos rendimentos e ganhos de +19,2%, sendo que a previsão para 2023, considerando o crescimento da atividade e a atualização das tarifas, reflete um acréscimo de +20,5% nos rendimentos e ganhos, que apresentarão uma rentabilidade de +33%.

Com os dados, bastante agregados e não evidenciando, provavelmente, os saldos das contas que, segundo as linhas de orientação, devem ser excluídas para o cálculo da taxa de rentabilidade bruta média (TRBM), o valor obtido para este indicador é de +3,5% em 2021, claramente inferior ao valor atual da taxa de rentabilidade de referência (TRR), que se situa em 19,25%. Não sendo relevante para efeito da aplicação das linhas de orientação, adianta-se que a TRBM evolui para -0,7% em 2022 e para +12,3% em 2023.

3.2.2. Áreas de negócio

A atividade operacional das administrações portuárias desenvolve-se em várias áreas de negócios, com distintos graus de relevância em termos de volume de rendimentos e de estrutura económica, medida pela intensidade de custos incorporados para permitir o seu desenvolvimento.

Os elementos apresentados pela APA, nos anexos às linhas de orientação, evidenciam a seguinte evolução anual do volume de rendimentos, com valores reais até 2021, estimados para 2022 e previstos para 2023, em função das expectativas da atividade e da proposta de atualização de tarifas.

Áreas de Negócio	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Δ% '23/'22	Δ% Média '18->'22	Quota Média
Regulamento Geral de Tarifas	5 404.7	5 185.8	7 635.4	8 425.6	9 299.1	10 501.6	+12.9%	+17.2%	37.3%
Regulamento de Tarifas Específicas	3 817.0	9 022.2	6 247.5	6 985.3	7 773.1	8 352.0	+7.4%	+9.2%	33.8%
Concessões Movimento de Carga	366.9	363.7	354.0	339.3	349.1	352.7	+1.1%	-1.7%	1.7%
Concessões Náutica de Recreio	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
Concessões Pesca	392.3	398.0	396.3	397.1	396.3	399.6	+0.8%	+0.2%	1.9%
Outras Concessões	395.2	406.3	470.6	422.0	471.8	532.3	+12.8%	+4.0%	2.2%
Outras áreas de negócio	8 941.9	3 635.3	3 625.8	5 339.0	3 641.3	3 643.2	+0.1%	-16.9%	23.1%
Total Geral	19 318.0	19 011.3	18 729.7	21 908.3	21 930.6	23 781.5	+8.4%	+4.1%	100.0%
Δ% N / N-1	-	-1.6%	-1.5%	17.0%	0.1%	8.4%	-	-	-

A área de negócio associada ao RT representa, em termos médios, uma quota de cerca de 37,3% do total dos rendimentos, a que se segue o regulamento de tarifas específicas, com 33,8%, sendo que as restantes são individualmente pouco expressivas, 28,9%.

Embora o RT seja a área de negócio com maior expressão no volume de rendimentos, salienta-se o facto de a AMT não ter qualquer intervenção sobre as atividades que geram os remanescentes cerca de 63% dos rendimentos.

Atendendo à evolução anual dos rendimentos, apura-se para o RT uma taxa média anual de crescimento entre 2018 e 2022 de +17,2%, a mais elevada, diminuindo para +9,2% no regulamento de tarifas específicas e para um valor negativo, de -1,7%, para a área das concessões de movimentação de carga (limitada ao Terminal Sul Multiusos, concessionado à Socarpor). Importa ainda assinalar que a APA prevê para 2023 um crescimento de +12,9% no volume de rendimentos do RT e de +7,4% no regulamento de tarifas específicas.

Tendo por base o ano de 2021, último com dados reais, constata-se que ao RT cabe um rendimento total de 8,4 M€, representando 38,5% do total, para cuja realização necessita de uma incorporação de gastos diretos e indiretos correspondentes, respetivamente, a 75,4% e a 17,6% desse montante. Desta situação resulta um resultado positivo correspondente a +7% e que se cifra em +591,3 mil €. Importa, contudo, assinalar que este volume de rendimentos inclui uma parcela de 1,16 M€, que terão natureza extraordinária, não surgindo, conforme ponto seguinte, afeto a qualquer serviço portuário.

ESTRUTURA ECONÓMICA POR ÁREA DE NEGÓCIO EM 2021

(10³ Euro)

Áreas de Negócio	Rendimentos	Quota %	Δ% sobre 2020	Gastos Diretos	Gastos Indiretos	Gastos Totais	Resultados	% Res / Rdtos
Regulamento Geral de Tarifas	8 425.6	38.5%	+10.3%	6 348.8	1 485.5	7 834.2	+591.3	+7.0%
% sobre Rendimentos	100.0%	-	-	75.4%	17.6%	93.0%	+7.0%	-
Regulamento de Tarifas Específicas	6 985.3	31.9%	+11.8%	2 348.7	1 395.4	3 744.1	+3 241.2	+46.4%
Concessões Movimento de Carga	339.3	1.5%	-4.2%	117.8	70.2	188.0	+151.3	+44.6%
Concessões Náutica de Recreio	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessões Pesca	397.1	1.8%	+0.2%	363.6	75.4	439.0	-41.9	-10.6%
Outras Concessões	422.0	1.9%	-10.3%	102.5	89.3	191.8	+230.3	+54.6%
Outras áreas de negócio	5 339.0	24.4%	+47.2%	4 592.9	1 059.2	5 652.1	-313.0	-5.9%
Total Geral	21 908.3	100.0%	+17.0%	13 874.3	4 174.9	18 049.2	+3 859.2	+17.6%
% sobre Rendimentos	100.0%	-	-	63.3%	19.1%	82.4%	17.6%	-

Salienta-se, ainda, que a referida relevância em termos de rendimentos da atividade desenvolvida no perímetro do regulamento de tarifas específicas traduz-se igualmente na expressão dos resultados de exploração, que ascendem a +3,24 M€, correspondendo a uma taxa de rentabilidade dos rendimentos de +46,4%.

Segundo os dados disponibilizados, a maioria das restantes áreas de negócio apresenta resultados de exploração positivos, com exceção das concessões de pesca e das outras áreas de negócio.

3.2.3. Serviços portuários prestados no âmbito do RT

O volume de rendimentos dos diversos serviços que integram o RT evolui anualmente conforme indicado no quadro seguinte, cuja leitura evidencia que o serviço TUP Navio, que representa uma quota média de cerca de 44%, apresenta uma taxa média anual de crescimento, apurada para o período entre 2018 e 2022, de +5,2%, sendo que a APA prevê para 2023 um acréscimo de +10%. O serviço de Pilotagem, que assume um peso de cerca de 20% do total dos rendimentos, apresenta também uma trajetória crescente, à média de +1% ao ano, por efeito do comportamento iniciado em 2020, após recuo sucessivo nos dois anos anteriores.

EVOLUÇÃO ANUAL DO VOLUME DE RENDIMENTOS DOS SERVIÇOS PORTUÁRIOS

Serviço Portuário	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Δ% '23/'22	Δ% Média '18->'22	Quota Média
TUP Navio	2 926.4	3 001.9	3 267.0	2 507.3	3 962.0	4 358.5	+10.0%	+5.2%	44.2%
Pilotagem	1 531.8	1 428.7	1 267.2	1 358.8	1 637.2	1 978.3	+20.8%	+1.0%	20.3%
Reboque	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-	-	-
Amarração/ Desamarração	445.0	325.3	-	-	-	-	-	-	-
Movimentação de Cargas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-	-	-
Tráfego de Passageiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resíduos	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-	-	-
Armazenagem/ Ocupação de Espaços	343.2	253.6	308.4	265.0	308.8	358.7	+16.1%	-1.9%	4.1%
Uso de Equipamentos	156.8	175.9	100.6	127.2	87.0	49.6	-43.0%	-13.9%	1.5%
Fornecimentos	1.5	0.4	1.6	-	-	-	-	-63.6%	-
Diversos	0.0	0.0	2 690.6	3 008.8	3 304.1	3 756.5	+13.7%	-	28.2%
Total	5 404.7	5 185.8	7 635.4	7 267.1	9 299.1	10 501.6	+12.9%	+15.7%	100.0%
Δ% N / N-1	-	-4.1%	47.2%	-4.8%	28.0%	12.9%	-	-	-

Sendo estes dois serviços os mais significativos em termos individuais, assinala-se que a APA apresenta uma classe de Diversos, que, em média dos seis anos incluídos no quadro, representa um peso de cerca de 28% dos rendimentos, com a particularidade de ter iniciado registos apenas no ano 2020. Em 2021, último com dados reais, o peso desta classe de serviços é de 41,4%, conforme quadro seguinte. Esta alteração do peso dos rendimentos classificados como Diversos resultará, porventura, do facto de ter passado a incluir a taxa de utilização das infraestruturas - cargas secas e cargas líquidas, anteriormente incluídas no regulamento de tarifas específicas.

Sublinhando o facto de o somatório dos rendimentos apresentados para os vários serviços portuários integrado no RT ser inferior ao indicado no ponto anterior para o total desta área de negócio, em cerca de 1,16 M€, e admitindo que os rendimentos aqui indicados refletem com mais rigor os rendimentos operacionais, constata-se que a área de negócio associada ao RT passa a

apresentar um resultado negativo de -567,1 mil €, correspondente a -7,8% do total dos rendimentos, refletindo um desajustamento entre as tarifas cobradas e os gastos suportados para a prestação do serviço.

RESUMO DA ESTRUTURA ECONÓMICA DOS SERVIÇOS PORTUÁRIOS NO ANO 2021

Serviço Portuário	Rendimentos	Quota	Δ% sobre 2020	Gastos Diretos	Gastos Indiretos	Gastos Totais	Resultados	% Res / Rdtos
TUP Navio	2 507.3	34.5%	-23.3%	2 764.4	530.7	3 295.1	-787.8	-31.4%
Pilotagem	1 358.8	18.7%	+7.2%	1 434.4	287.6	1 722.0	-363.2	-26.7%
Reboque	0.0	0.0%	-	0.0	0.0	0.0	-	-
Amarração/ Desamarração	-	0.0%	-	-	-	-	-	-
Movimentação de Cargas	0.0	0.0%	-	0.0	0.0	0.0	-	-
Tráfego de Passageiros	-	0.0%	-	-	-	-	-	-
Resíduos	0.0	0.0%	-	0.0	0.0	0.0	-	-
Armazenagem/ Ocupação de Espaços	265.0	3.6%	-14.1%	89.0	55.5	144.4	+120.6	+45.5%
Uso de Equipamentos	127.2	1.8%	+26.5%	623.5	25.9	649.4	-522.2	-410.4%
Fornecimentos	-	0.0%	-100.0%	-	-	-	-	-
Diversos	3 008.8	41.4%	+11.8%	1 437.5	585.8	2 023.3	+985.5	+32.8%
Total	7 267.1	100.0%	-4.8%	6 348.8	1 485.5	7 834.2	-567.1	-7.8%
% sobre Rendimentos	-	-	-	87.4%	20.4%	107.8%	-7.8%	-

Este desajustamento, com efeitos negativos, acontece relativamente à TUP Navio, serviço no qual os gastos excedem os rendimentos em 787,8 mil €, correspondendo a 31,4% destes últimos, à Pilotagem, em que o défice se situa em -363,2 mil €, correspondente a -26,7% dos rendimentos, e ainda ao Uso de equipamentos, num total de -522,2 mil €, elevando-se a -410% dos rendimentos.

Dos serviços tipificados e prestados no porto de Aveiro, apenas a Armazenagem/Ocupação de espaços exhibe uma exploração superavitária, traduzida por um excedente de +120,6 mil €, equivalente a 45,5% dos rendimentos. A tipologia agregada de serviços 'diversos' apresenta um resultado positivo de +985,5 mil €, correspondente a +32,8% dos rendimentos.

A análise da estrutura económica destes serviços portuários deixa transparecer margem para se implementar um ajustamento nas tarifas, promovendo uma aconselhável aproximação entre o valor das tarifas e o total dos gastos que é necessário suportar para a respetiva prestação.

4. APRECIACÃO DA PROPOSTA DE REVISÃO DE REGULAMENTO DE TARIFAS DA APA

A APA apresentou uma primeira proposta, que consistia na aplicação da taxa de 5,9%, valor do Índice Harmonizado de Preços no Consumidor (IHPC) previsto para 2022 pelo Banco de Portugal no seu Boletim Económico de junho de 2022. No entanto, esta proposta não foi aceite, no âmbito do processo de consulta às entidades interessadas, “devido ao cenário de incerteza quanto à inflação prevista para o ano de 2022”, pelo que a APA optou por alterar a taxa de atualização do

regulamento de tarifas para 4%, com a previsão de um mecanismo de compensação que se repercute para 2024 e 2025.

A proposta da APA inclui ainda as seguintes alterações:

- Eliminação do n.º 6 do artigo 18.º (armazenagem a descoberto, a coberto e em câmaras frigoríficas) e do artigo 22.º (equipamento de manobra e transporte terrestre), por serem serviços que atualmente não são prestados pela administração portuária;
- Inclusão dos artigos 11.º (taxa de utilização de infraestruturas – cargas secas) e 12.º (taxa de utilização de infraestruturas – cargas líquidas), nos termos do Decreto-Lei n.º 9/2022, de 11 de janeiro, que estabelece o regime da prestação de serviços portuários e regras comuns relativas à transparência financeira dos portos.

A APA tem procurado, segundo consta da memória justificativa, por um lado, fomentar a concorrência dentro do porto, nomeadamente no serviço de carga e descarga, com o objetivo de tornar a operação portuária mais eficaz para os seus clientes, e, por outro lado, captar e fixar novos segmentos de carga, para o que têm contribuído as reduções incluídas desde 2021 no regulamento de tarifas. Tem ainda implementado um conjunto de medidas que visam permitir cumprir a orientação de manutenção ou redução do peso dos gastos operacionais no volume de negócios, nomeadamente através de aumentos nas receitas e/ou no volume de negócios.

A APA prevê gerar excedentes de tesouraria que, juntamente com os que foram gerados até 31 de dezembro de 2021, irão permitir financiar os investimentos previstos no plano de investimentos 2022-2026, que ascendem a um montante de cerca de 54 milhões de euros, dos quais cerca de 19 milhões de euros no triénio 2022-2024. De acordo com o Plano de Atividades e Orçamento 2022-2024, estes investimentos, que serão financiados a 79% por fundos próprios da APA e o restante por fundos comunitários, inserem-se *“na estratégia de desenvolvimento do porto de Aveiro no Corredor Atlântico enquanto hub logístico e industrial competitivo e ambientalmente sustentável, alinhada com as metas de redução das emissões de Gases com Efeito de Estufa (GEE) fixadas pela Comissão Europeia no documento “European Green Deal”*”.

De acordo com os cálculos efetuados pela APA, a taxa de rentabilidade bruta média é de 5,17%, bastante inferior a 19,25%, que é a taxa de rentabilidade de referência.

A APA efetuou uma comparação das principais tarifas praticadas no porto de Aveiro com as praticadas no porto de Leixões e no porto da Figueira da Foz, não obstante realçar que *“Um cliente quando seleciona um porto para movimentar a sua carga não atende, unicamente, ao fator preço”*. Desta análise, é possível concluir que tanto a TUP Navio como as taxas de pilotagem são, para



os dois tipos de navios usados para a simulação (navios de carga geral e navios-tanque), mais elevadas no porto de Aveiro do que nos outros dois portos.

Tal como mencionado inicialmente, a APA apresentou à Comunidade Portuária de Aveiro uma primeira proposta, a qual previa uma atualização do RT de 5,9%, a qual foi de seguida negociada entre a APA e a referida comunidade portuária, e que resultou numa proposta revista que assenta numa taxa de atualização de 4% e na possibilidade da aplicação de um mecanismo de compensação, na eventualidade de taxa de variação média do IHPC dos últimos 12 meses (à data de dezembro de 2022) ser superior ou inferior à atualização agora negociada. Naturalmente, considerando que esta proposta foi negociada, a Comunidade Portuária de Aveiro deu o parecer favorável.

5. CONCLUSÕES

No seguimento do exposto, a AMT aprova a proposta de revisão do regulamento de tarifas para 2023 apresentada pela APA, por se considerar que a atualização prevista na mesma permite gerar aumento de receitas, sem colocar em causa a competitividade do porto, posição confirmada pelo parecer favorável da Comunidade Portuária de Aveiro.

Lisboa, 07 de dezembro de 2022.